

ANÁLISE E APLICAÇÃO DE MODIFICAÇÃO DE LAYOUT PRODUTIVO: UM ESTUDO DE CASO NO SETOR CALÇADISTA

Graduação: Engenharia de Produção
Área temática: Ciências Exatas e da Terra
Resultados: Final
Forma de apresentação: Poster

Arthur Medeiros²⁵-, Bruno Miranda dos Santos²⁶

RESUMO

Objetivo: este artigo teve como objetivo apresentar uma proposta de alteração do layout em um atelier de costura do setor calçadista, com o intuito de se obter melhorias em indicadores de produtividade, redução de giro produtivo, redução de estoque intermediário e aumento da produtividade per capita. Originalidade: os conceitos de modificação de layout são utilizados amplamente em diferentes setores de negócios, e sua aplicabilidade tem sido objeto de diversas pesquisas. Esta situação é intensificada pela complexidade que cada organização apresenta e pela grande diversidade de produtos. Nesse sentido, levando em consideração a singularidade de cada empresa, esta proposta de modificação de layout contribui sobremaneira em futuras aplicações em nesse nicho de mercado. Método de pesquisa: a pesquisa foi dividida em três fases. Na primeira, foram identificadas as necessidades de demanda e, por meio da matriz GUT, o problema de ?layout inadequado? foi priorizado. Na segunda fase, um plano de ação foi definido e uma coleta de dados de indicadores de produtividade foi realizado. Na terceira fase, a nova proposta de layout foi executada. Os indicadores de produtividade foram comparados em relação ao layout antigo. Além disso, foi aplicado um questionário nos colaboradores abordando os efeitos percebidos da modificação de layout em temas como ergonomia, qualidade no ambiente trabalho e relacionamento com a liderança. Principais conclusões: Os resultados indicam que a partir de melhorias significativas nos métodos de trabalho e de intervenção ativa na disposição das máquinas e postos

Palavras-chave: Setor calçadista - Layout - Produtividade - -

REFERÊNCIAS

SHINGO, S. O Sistema Toyota de Produção: do ponto de vista da engenharia de produção. Porto Alegre: Bookman, 1996a.

²⁵ Autor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATarthurmedeiros2.am@gmail.com

²⁶ Professor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATbrmiranda10@gmail.com



SLACK, N.; CHAMBERS, S. e JOHNSTON, R. Administração da Produção. 2ª ed. São Paulo: Atlas. 2002.

FERNANDES, F. TAHARA, C. Um sistema de controle da produção para a manufatura celular parte I: sistema de apoio à decisão para elaboração do programa mestre de produção. Gestão & Produção, v.3, n. 2, p. 135-155, 1996.