

DIFICULDADES DA SUCESSÃO NA EMPRESA FAMILIAR, NA PERCEPÇÃO DE SUCESSORES

Graduação: Administração
Área temática: Ciências Sociais Aplicadas
Resultados: Parcial
Forma de apresentação: Poster

Islana Fernanda Mergener²²⁶-, Fernando Dewes²²⁷

RESUMO

O processo de sucessão nas empresas familiares é crucial para continuidade e vitalidade das mesmas, algumas dificuldades e barreiras poderão surgir no seu percurso. Este estudo busca identificar as dificuldades e desafios encontradas no processo de sucessão em três empresas familiares. Os dados foram coletados através de entrevistas semiestruturadas e tratados de acordo com a técnica de análise de conteúdo segundo Bardin (1991). Os resultados apontaram que as principais dificuldades e desafios enfrentados pelos sucessores referem-se a conflito de relacionamento e ideias com os sucedidos, questões familiares interferindo na empresa e barreiras de comunicação. A iniciação dos sucessores é pela prática operacional e gerencial das áreas de produção e administrativa. Quanto aos sentimentos dos sucessores diante das expectativas e orientações dos sucedidos, observou-se que o gosto pelo trabalho, a sensação de autoeficácia na gestão da área produtiva apareceram como os mais citados pelos sucessores, seguidos por tensões em função da carga de responsabilidades a eles destinadas. No tratamento das questões familiares e empresariais, a separação dos problemas da empresa e da família, evitando que eles se misturem, e a prevalência da autoridade do sucedido foram indicadas como principais formas de resolução. Mesmo diante das dificuldades, os sucessores indicaram que estão conseguindo alcançar seus objetivos. Os resultados encontrados foram correlacionados com a literatura referenciada e sugestões para o aperfeiçoamento do processo sucessório em empresas familiares são apresentadas.

Palavras-chave: Empresa familiar - Sucessão familiar - Desafios da sucessão - Percepções dos sucessores -

REFERÊNCIAS

²²⁶ Autor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATislanamergener@sou.faccat.br

²²⁷ Professor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATfdewes@faccat.br

BERNHOEFT, Renato. Empresas familiares sucessão profissionalizada ou sobrevivência comprometida. 2 ed. São Paulo: Editora Nobel, 1989.

LODI, João Bosco. A empresa familiar. 2 ed. São Paulo: Editora Pioneira, 1998.

PASSOS, E. et al. Família, Família, negócios à parte: como fortalecer laços e desatar nós na empresa familiar. 1 ed. São Paulo: Editora Gente, 2006.