



17^a
22
OUT
2016

XIV MOSTRA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA
VI SALÃO DE EXTENSÃO, PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

A formatação e a revisão linguística são de responsabilidade dos autores.



MELHORIA NA PRODUTIVIDADE ATRAVÉS DA PADRONIZAÇÃO DOS PROCESSOS EM UMA FÁBRICA DE ACESSÓRIOS DE PISCINAS

Graduação: Engenharia de Produção
Área temática: Engenharias
Resultados: Resultado Final
Forma de apresentação: Pôster

Renato Zwetsch¹ - Luiz Antonio Barbosa² - Ademir Anildo Dreger³

RESUMO

Este artigo apresenta o resultado de uma pesquisa quantitativa que buscou propor soluções de melhoria, através da padronização em processo produtivo em uma empresa de acessórios de piscinas na cidade de Taquara/RS, no setor de montagem de aspirador manual, cascata e cabo. Desta forma, buscou-se elaborar o mapeamento da produção, para identificar os gargalos e desperdícios, e posteriormente através de métodos e ferramentas da engenharia, para propor soluções. Atualmente as empresas estão desenvolvendo cada vez mais seus processos produtivos em função do mercado que atuam, buscando aplicação de ferramentas que auxiliam no desenvolvimento de uma produção enxuta para melhorar a qualidade dos produtos e serviços. O problema consiste na sistemática de entrada diária de pedidos, acima da capacidade instalada, o que acarreta atrasos das mercadorias. Os pedidos não produzidos passavam para produção no dia seguinte ou então eram cancelados, onde para serem realizados necessitava-se de uma grande quantidade de horas extras dos funcionários para atingir a demanda. A partir do nivelamento da produção, foram implementados novos procedimentos de controle de estoque e de acompanhamento através de Curva ABC, o que permitiu reduzir os tempos de paradas de produção e a ineficiência dos colaboradores. A partir dos resultados encontrados foi possível observar uma redução dos tempos no processo de produtivo, gerando maior eficiência na montagem das peças e a flexibilização e maior mobilidade da equipe dentro do leiaute do processo. A análise revelou claramente que o desafio atual das empresas é reduzir o tempo de não-produção para obter uma vantagem competitiva diante dos concorrentes.

Palavras-chave: Otimização. Padronização. Tempo.

¹ Acadêmico das Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT/RS. renatorz@hotmail.com

² Acadêmico das Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT/RS. luizab@tca.com.br

³ Professor Orientador. Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT/RS. ademirdreger@hotmail.com



REFERÊNCIAS

CARVALHO, José Mexia Crespo de. *Logística*. 3. ed. Lisboa: Silabo, 2002.

FAZANO, Carlos Alberto. *Qualidade: a evolução de um conceito*. São Paulo: Banas Qualidade.

MARTINS. *Administração da produção*. 2. ed. rev., aum. e atual. São Paulo: Saraiva, 2006.