

**MODELOS DE GESTÃO EM COOPERATIVAS DO RAMO AGROPECUÁRIO: ESTUDO COMPARATIVO NOS ESTADOS DO MATO GROSSO/RIO GRANDE DO SUL**

Graduação: Administração  
Área temática: Ciências Sociais Aplicadas  
Resultados: Final  
Forma de apresentação: Oral

GABRIEL SCHMITT MORAIS<sup>205</sup>-, ROBERTO TADEU RAMOS MORAIS<sup>206</sup>

**RESUMO**

O cooperativismo é um movimento econômico e social, entre pessoas, em que a cooperação se baseia na participação dos associados nas atividades econômicas com vistas a atingir o bem comum e promover uma reforma social dentro do capitalismo (OCB, 2018). No modelo capitalista, oferta e procura geram concorrência, promovendo liberdade econômica de escolha para o consumo dos diversos bens e serviços. Nesse contexto, é imprescindível dotar as cooperativas de modelos de gestão que contribuam para a otimização, expansão e diversificação das atividades produtivas. A pesquisa concentrou-se nos Estados do Rio Grande do Sul e Mato Grosso, através dos quais realizou-se um diagnóstico dos modelos de gestão existentes em cooperativas do ramo agropecuário a partir do modelo proposto por Oliveira (2009), fazendo uso da escala de likert (BRANDALISE, 2005). Além disso, fora utilizada a investigação de dados secundários tais como do IBGE, IPEA, FEE, OCB e IMEA, bem como de levantamentos bibliográficos, documentais, estatísticos e pesquisas previamente realizadas tanto na Organização das Cooperativas do Mato Grosso quanto do Rio Grande do Sul. Denotou-se no componente estratégico necessidade de melhoria no aspecto de Marketing Total (3,9); no diretivo, a comunicação (3,3), supervisão (3,9), coordenação (3,7), tomada de decisões (3,7) e planos de ação (3,9); no de mudanças, a cultura (3,5), orientação de recursos (3,5) e trabalho em equipe (3,9); no de avaliação, todos os aspectos ficaram abaixo da média (4,0), considerada excelente.

**Palavras-chave:** Cooperativismo - Modelo de gestão - Ramo agropecuário - -

**REFERÊNCIAS**

OLIVEIRA, D. P. R. de. Manual de gestão das cooperativas: uma abordagem prática. São Paulo: Atlas, 2009.

---

<sup>205</sup> Autor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATgabrielmorais@sou.faccat.br

<sup>206</sup> Professor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATr.roberto.morais@gmail.com



BÜTTENBENDER, Pedro Luís (Org.). Gestão de Cooperativas: fundamentos, estudos e práticas. Ijuí: Ed. Unijuí, 2001.

BIALOSKORSKI NETO, S. Economia e gestão de organizações cooperativas. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2012.