



MODELOS DE GESTÃO EM SAÚDE E ENFERMAGEM: TENDÊNCIAS E DESAFIOS CONTEMPORÂNEOS

ROSA, Ronaldo da Silva¹
VARGAS, Ângela Silva de Brito²
FERREIRA, Gímerson Erick³
ronaldodasrosa@gmail.com

Introdução: os modelos de gestão em saúde consistem em um conjunto de normas e princípios orientadores, os quais possibilitam a escolha de melhores alternativas para conduzir organizações a cumprir sua missão com eficácia. Em enfermagem, esses modelos são fundamentais à tomada de decisão do enfermeiro, sendo essencial ter como orientação para além das necessidades do usuário, suas expectativas, com foco na integralidade. Nesse sentido, as tendências e desafios do cenário atual sugerem modelos mais participativos na gestão, com estruturas mais horizontalizadas e que pressuponham o trabalho em rede, possibilitando uma visão sistêmica da organização. **Objetivo:** refletir acerca das tendências e desafios dos modelos de gestão de saúde e enfermagem contemporâneos. **Método:** trata-se de um estudo de reflexão o qual se fundamentou em buscas realizadas no portal Google Acadêmico e na base de dados Scielo, em artigos científicos dos últimos cinco anos. **Resultado:** diante da complexidade das organizações de saúde e da relevância dos serviços prestados à sociedade, novos modelos de gestão tornam-se necessários e imprescindíveis para as organizações alcançarem níveis de excelência na prestação de serviços. Neste contexto, não há um modelo de gestão ideal, uma receita única para o sucesso de qualquer organização, sendo necessário que as organizações de saúde levem em conta sua história, missão, visão e valores, assim como a cultura organizacional. Entretanto, dentre os modelos mais usuais, tem-se na gestão descentralizada e de forma horizontal, uma maior tendência em saúde e enfermagem, pois neste, todos os atores do processo inserem-se, engajam-se e compartilham as decisões e responsabilidades. **Considerações:** As tendências atuais sinalizam a necessidade de modelos de atenção à saúde mais universais, participativos, integrados e focados na excelência da prestação dos serviços à população, demandando uma nova postura dos gestores, aberta às mudanças necessárias e aos novos e inevitáveis desafios que se apresentam no cenário contemporâneo.

Descritores: Gestão em Saúde. Enfermagem. Tomada Compartilhada de Decisões.

Referências

TORRES, Tâmara Santos *et al.* O enfermeiro frente a gestão assistencial dos serviços de saúde. *Revista Brasileira de Ciências da Vida*, v. 4, n. 1, 2017.

WEIRICH, Claci Fátima *et al.* O trabalho gerencial do enfermeiro na rede básica de saúde. *Texto & Contexto-Enfermagem*, v. 18, n. 2, p. 249-257, 2009.

¹ Acadêmico do Curso Tecnológico em Gestão Hospitalar da Faculdade de Tecnologia em Saúde (FASAUDE)

² Acadêmica do Curso Tecnológico em Gestão Hospitalar, da FASAUDE.

³ Orientador. Doutor em Enfermagem. Docente do Curso de Enfermagem da FACCAT, e de Gestão Hospitalar na FASAUDE.