

PROJETO PARA REDUÇÃO DE CUSTOS OPERACIONAIS E AUMENTO DE CAPACIDADE PRODUTIVA EM UM SETOR DE MONTAGEM DE ESTOFADOS DE UMA INDÚSTRIA MOVELEIRA

Graduação: Engenharia de Produção
Área temática: Ciências Exatas e da Terra
Resultados: Final
Forma de apresentação: Oral

Tiago Piangers Scheifler⁴⁵²-, José de Souza⁴⁵³

RESUMO

O presente trabalho, teve como objetivo realizar um estudo para redução dos custos relacionados a montagem de estofados em uma empresa moveleira, avaliando o formato atual que opta por terceirizar esse serviço em microempresas. O trabalho também propõe verificar a viabilidade econômica de montar um setor interno para atender a demanda atual da empresa, além de realizar um planejamento para aumentar sua capacidade produtiva. Por fim o trabalho ainda busca a redução dos números relacionados a retrabalho e produtos defeituosos. A metodologia utilizada foi um estudo de caso de natureza aplicada. A partir da análise inicial onde foi realizado um estudo dos custos de mão de obra da empresa e mapeamento do processo de montagem dos produtos relacionados, a conclusão foi que a criação do setor interno é extremamente vantajosa para a empresa, levando o autor a realizar estudos relacionados a balanceamento de linhas de produção onde foi possível visualizar formatos de disponibilidade de operadores com maior eficiência produtiva. Após este estudo inicial foi possível desenvolver um planejamento para a empresa aumentar sua capacidade produtiva e diminuir os índices de retrabalho no processo estudado.

Palavras-chave: Redução de Custos - Mapeamento do processo - Balanceamento de linha - Capacidade Produtiva - Retrabalho

REFERÊNCIAS

BORNIA, A. C. Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas. Porto Alegre: Bookman, 2002.

BARNES, R. M. Estudo de movimentos e de tempos: projeto e medida do trabalho. 6 ed. São Paulo, Edgard Blucher, 2004.

MOREIRA, D. A. Administração da produção e operações. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2014.

⁴⁵² Autor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATtiago.scheifler@hotmail.com

⁴⁵³ Professor(a) das Faculdades Integradas de Taquara - FACCATjosesouza@liberato.com.br