

REESTRUTURAÇÃO DO PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PRODUÇÃO (PCP) NO SETOR DE INJETADOS DE UMA EMPRESA DO SETOR CALÇADISTA

Graduação: Engenharia de Produção
Área temática: Engenharias
Resultados: Resultado Final
Forma de apresentação: Oral

Jari Luís Silva Gomes¹ - Flavio Lucas da Rosa²

RESUMO

O projeto foi aplicado em uma Empresa X, do ramo calçadista, sediada em São Francisco de Paula/RS, empresa esta com matriz em Três Coroas/RS, onde tem aproximadamente 1.000 funcionários. Os métodos aplicados foram excepcionalmente destinados ao setor de injetados, responsável pela produção mensal de cerca de 90.000 pares de solados de calçados femininos e usa aproximadamente 60 funcionários para essa função. O setor é responsável pela produção de sola, palmilha, salto, entre outros elementos que constituem o solado do calçado. Segundo Guerra, Schuster e Tondolo (2014) a área de PCP tem a finalidade de realizar os planejamentos de capacidade, os planejamentos das necessidades de materiais, controle de chão de fábrica, liberação de ordens de produção e compras. Porém a empresa analisada mostra falhas de comunicação entre setores, ocorrem atrasos nas chegadas de ordens de serviço, pois as ordens de produção chegam para o setor produtivo depois do início do período de início do processo programado. Hoje não existe uma estimativa de capacidade dos recursos da empresa nem são registrados dados para construção de uma programação, tudo é feito de forma empírica. O projeto então apresenta a construção de uma cronoanálise para realizar estimativas de capacidade produtiva e de demanda atendida. Com base nesses dados e estudo de capacidade e necessidades foi criado um plano mestre de produção capaz de organizar e atender a produção do setor. Os resultados encontrados na aplicação do PCP, serão apresentados detalhadamente. Ocorreram ganhos em tempo ocioso, necessidade de materiais e mão de obra e a queda considerável da superprodução que era inutilizada nos processos.

Palavras-chave: Planejamento e Controle de Produção. Plano Mestre de Produção. Cronoanálise. MRP. Andon.

¹ Acadêmico das Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT/RS. gomesjari@gmail.com

² Professor Orientador. Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT/RS. flaviotaq@gmail.com

REFERÊNCIAS

BIOTTO, C., MOTA, B., ARAUJO, L., BARBOSA, G., ANDRADE, F. *Uso adaptado de ANDON em um empreendimento horizontal*. ENTAC, 2014.

GUERRA, R. M. A., SCHUSTER, J., TONDOLO, V. *Implantação de um modelo de MRP em uma empresa de médio porte o setor moveleiro*. Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR). *Revista Gestão Industrial*, v. 9, n. 4: p. 985-1003, 2013.

OLIVEIRA, T., BRESSAN, M., OLIVEIRA, W., SAMPAIO, D., VIEIRA, J. *Estudo de tempos e movimentos aplicado na mensuração da capacidade produtiva de uma empresa de recapagem de pneus localizada no município de Marabá-PA*. ENEGEP, 2015.

RIBEIRO, M., CARMO, E., LOBATO, B. PINHO, A., LOPES, H. *Aplicação do MRP como ferramenta para o planejamento e controle de produção em uma indústria de cabos elétricos de alumínio*. ENEGEP, 2015.

SLACK, N., JONES, A., JOHNSTON, R. *Administração da produção*. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015.