



**Relatório**

**Curso de Administração**

**Ano 2008**

A transparência dos atos praticados pela Vice-Direção de Pesquisa e Pós-Graduação e pela coordenação do Curso de Administração é o melhor auxílio que pode ser oferecido a direção das Faculdades Integradas de Taquara e aos acadêmicos.

Ao longo dos seus 38 anos de história, a FACCAT constitui-se na principal instituição de ensino do Vale do Paranhana e região das Hortênsias; e, reconhecidamente, uma das mais conceituadas do País. Especificamente a Coordenação do Curso de Administração e Vice-Direção de Pesquisa e Pós-Graduação possui, em 2008, em quadro com 49 docentes, 02 funcionários técnico-administrativo, 01 bolsista e 1.097 alunos regularmente matriculados no seu curso de graduação em Administração; além de 273 alunos de pós-graduação em especialização.

Fomos o primeiro curso a oferecer o ensino a distância (EAD) através do Núcleo de Educação a Distância – Eduline.

A pesquisa avança significativamente em nosso ambiente acadêmico. Os cursos de pós-graduação aumentam. Atualmente possui 8 (oito) especializações, em diversas áreas do conhecimento. Especial atenção ao Curso de Especialização em Gestão de Cooperativas em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo – SESCOOP/ RS, com turmas em Pelotas, Novo Hamburgo e Porto Alegre (2009), e as parcerias com as Prefeituras Municipais da região para oferta dos cursos na área da Educação.

Encontra-se em fase da estruturação o projeto para o primeiro mestrado acadêmico em Desenvolvimento Regional.

É importante frisar que sem a contribuição de uma equipe que trabalha em parceria, não teríamos como consolidar esse relatório.

Feliz Natal.  
Próspero Ano Novo.

Prof. Roberto Morais

- 1. Retrospectiva 2008**
- 2. Cursos In Company qualifica profissionais**
- 3. Reunião almoço “Prato Principal” - ACINH (28/02/2008)**
  - Planejamento Estratégico - um bem ou mal necessário?
    - Professor Roberto Morais
- 4. Curso de extensão em parceria CDL Campo Bom (Início 26/02/2008)**
- 5. Aula Magna do Curso de Administração (11/03/2008)**
  - Lançamento do livro: “Relações Interpessoais no Ambiente de Trabalho: Estudo de Caso”
    - Scheila Maiquieli Parode
  - Havaianas: Estratégia de posicionamento da marca no mercado internacional
    - Ângela Tamiko Hirata
- 6. Curso de Chefia e Liderança (14 e 15/03/2008)**
  - Professor Roberto Morais
- 7. Oficina de Matemática Financeira com uso da calculadora HP 12C (29/03/2008)**
  - Professor Gustavo Hermes
  - Promoção Coordenação de Administração e Ciências Contábeis
- 8. Palestra sobre Gestão Hospitalar (07/04/2008)**
  - Professor Roberto Morais
- 9. IX Semana Acadêmica (09/04/2008 à 11/04/2008)**
  - Promoção Coordenação de Administração e Ciências Contábeis

**10. Oficina de Demonstrativo do Fluxo de Caixa – DFLC – Lei 11.638 (12/04/2008)**

- Professor Jorge Marcelo Wohlgemuth
- Promoção Coordenação de Administração e Ciências Contábeis

**11. Oficina de Fluxo de Caixa – Ferramenta de Gestão Estratégica (19/04/2008)**

- Professor Sérgio Antônio Nikolay
- Promoção Coordenação de Administração e Ciências Contábeis

**12. VI Edição Curso Gerentes de Cidades (24/04/2008 à 10/07/2008)**

- Edição especial ano eleitoral

**13. FACCAT presente no XV CONAMERCO (04/06/2008 à 07/06/2008)**

- Professor Roberto Morais

**14. Visita Técnica a FIERGS em Porto Alegre (06/06/2008)**

- Depoimento de um aluno

**15. Seminário de Marketing Esportivo (27 e 28/06/2008)**

- Professor Nicolas Caballero

**16. Especial – Formaturas 2008/I (09/08/2008)**

**17. IV Seminário Regional de Responsabilidade Social (20/08/2008)**

- Abertura: Uma breve abordagem da ISO 26000, a futura norma internacional de responsabilidade social.
  - Professor Marcelo Maisonete Duarte
- Palestra: Ações sociais e eventos que vêm sendo promovidos em todo o Estado, com foco em comunidades carentes.
  - Vercidino Albarello
- Palestra: Um programa interno que prevê a inclusão de pessoas deficientes no quadro funcional da empresa e entrega do Balanço Social.
  - Hilário Werner e representantes da Schincariol

**18. Oficina de Matemática Financeira com uso da calculadora HP 12C (28/08/2008)**

- Professor Gustavo Hermes
- Promoção Coordenação de Administração e Ciências Contábeis

**19. V Congresso Mundial de Administração (03 à 05/09/2008)**

- Professor Roberto Morais

**20. Dia do Administrador – Palestra (09/09/2008)**

- Administrando mudanças em empresas
- Renato Jackisch

**21. Viagem ao Chile/ MBA (14 à 18/09/2008)**

**22. VI Mostra de Iniciação Científica (22/09/2008 à 27/09/2008)**

- No dia destinado à Administração (23/09/2008) foram apresentados 8 trabalhos (7 comunicação oral e 1 pôster)
- Lançamento dos Anais da V Edição (24/09/2008)

**23. I Torneio de Simulação Gerencial (06 e 27/09/2008)**

- Promoção Coordenação de Administração

**24. Visita Técnica a Cooperativa Piá (24/09/2008)**

**25. I Academia de Líderes (27/09/2008)**

- Promoção Coordenação de Administração

**26. XIX ENANGRAD / Curitiba/PR (01 à 03/10/2008)**

- Professor Roberto Morais

**27. Curso de extensão em Gestão de Cooperativas – Antônio Prado/RS (início 03/10/2008)**

- Professor Roberto Morais

- 28. Eleição Empresa Júnior (16/10/2008)**
- 29. Administrando com Arte (21/10/2008)**
  - O Teatro das Competências
    - Alexandre Fortes e Flávio Guerreiro
- 30. Conexão FACCAT (21 e 22/10/2008)**
- 31. Reunião com representante Colegiado –Lisandro Arnhold (29/10/2008)**
- 32. II Academia de Líderes (01/11/2008)**
  - Promoção Coordenação de Administração
- 33. Tirando Dúvidas - ACINH (06/11/2008)**
  - Metodologia de Planejamento Estratégico
    - Roberto Morais
- 34. II Encontro Regional de Cooperativismo (25/11/2008)**
  - Auditoria Social e Cooperativismo
    - Enrique Del Rio Martín
- 35. Especial – Bancas 2008/II (08 e 09/12/2008)**
  - Informações sobre os trabalhos de conclusão.
- 36. Especial – Formatura 2008 (12/12/2008)**
  - Informações sobre a formatura de Administração
- 37. Pesquisa Científica**
- 38. Indicadores de Desempenho**



## **FACCAT 1. Retrospectiva 2008**

### **JANEIRO**

- 08 – Atividades no Hospital São Francisco de Paula – Encontro com fornecedores.
- 09 – Rematriculadas do Curso de Administração.
- 10 – Reunião com os integrantes do Comitê de Ética.
- 15 – Reunião com o Presidente da Câmara de Mediação e Arbitragem, do Rio Grande do Sul
- 16 – Reunião na Câmara dos Dirigentes Lojistas (CDL) em campo Bom para agendamento de cursos de extensão.
- 23 – Atividades do Hospital São Francisco de Paula – Consultoria Técnica do Planejamento Estratégico.

### **FEVEREIRO**

- 06 – Atividades do Hospital São Francisco de Paula – Consultoria Técnica do Planejamento Estratégico.
- 11 – Reunião com a professora Berenice Hackmann para discutir a publicação dos Anais da V Mostra de Iniciação Científica.
- 11 à 15 – Contatos com professores para lecionarem em 2008/I.
- 12 – Curso de Extensão (Formação de Chefias e Lideranças) na PL Fundação – Novo Hamburgo/RS.
- 13 – Reunião geral com funcionários.
- 13 – Curso de Extensão (Formação de Chefias e Lideranças) na PL Fundação – Novo Hamburgo/RS.
- 14 – Curso de Extensão (Formação de Chefias e Lideranças) na PL Fundação – Novo Hamburgo/RS.
- 19 – Reunião com os coordenadores de cursos.
- 25 – Curso de extensão (Formação de Chefias e Lideranças) na Metalúrgica Altero – Saporanga/RS.
- 26 – Curso de extensão (Formação de Chefias e Lideranças) na Metalúrgica Altero – Saporanga/RS.
- 28 – Reunião almoço “Prato Principal” – ACINH (palestrante).

### **MARÇO**

- 11 – Aula Magna do curso de Administração com Ângela Tamiko Hirata (Case: Havaianas).
- 14 e 15 – Curso de extensão (Formação de Chefias e Liderança) na FACCAT.
- 25 à 27 – Curso de extensão (Negociação) na CDL – Campo Bom.
- 29 – Reunião do colegiado do curso.



## **FACCAT 1. Continuação - Retrospectiva 2008**

### **ABRIL**

- 02 – Reunião no SESCOOP com o professor Derli Schmidt para tratar do curso de Pós-graduação em Gestão de Cooperativismo em Novo Hamburgo/RS.
- 04 – Reunião com a professora Marlene Ressler e Leonardo Sápiras para tratar do formulário eletrônico para inscrição nos cursos de extensão e pós-graduação.
- 05 – Reunião com os alunos do MBA para tratativas da viagem ao Chile.
- 07 – Participação 2.º Encontro Regional de Hospitais da Serra (Hospiserra) de São Francisco de Paula com a palestra sobre Gestão Hospitalar.
- 08 – Reunião com representantes do Univeria Brasil.
- 09 – Abertura da IX Semana Acadêmica.
- 15 – Reunião com os representantes do SICREDI – Taquara.
- 24 – Palestra no Instituto de Educação Ivoti.
- 29 – Reunião com o senhor Lélío Falcão em Porto Alegre.

### **MAIO**

- 12 – Participação nas pré-bancas de TCC (Comércio Exterior e Marketing).
- 15 – Participação nas pré-bancas de TCC (Comércio Exterior e Marketing).

### **JUNHO**

- 03 – Reunião com a coordenação do mestrado e doutorado em Desenvolvimento Regional da UNISC – Santa Cruz do Sul/RS.
- 04 à 07 – Participação no XV CONAMERCO (Foz do Iguaçu/PR).
- 11 – Reunião na CooperCorreios para tratativas de Consultoria Técnica.
- 12 – Participação da pré-banca examinadora do Curso de Psicologia.
- 15 – Participação na coordenação do Vestibular de inverno (FACCAT).
- 24 – Apresentação do curso de Administração para os alunos do ensino médio (IACS), em Taquara/RS.
- 30 – Reunião no Conselho Regional de Administração – CRARS.

### **JULHO**

- 02 – Reunião no SESCOOP (Porto Alegre) para tratar sobre prestação de contas.
- 07 – Reunião no Conselho Regional de Administração – CRARS.
- 16 – Reunião com professores para elaboração do projeto de mestrado FACCAT.
- 20 – Participação em duas (2) bancas examinadoras MBA.
- 26 – Participação banca examinadora MBA.
- 28 – Atendimento e entrevistas com professores Fábio Bandeira e Eduardo Wilk.
- 29 – Atendimento e entrevista com o professor Daniel Lacerda.





## **FACCAT 1. Continuação - Retrospectiva 2008**

### **AGOSTO**

- 04 – Reunião com os coordenadores de cursos.
- 09 – Participação na formatura de Comércio Exterior, Marketing e Matemática.
- 16 – Reunião com os coordenadores de cursos.
- 16 – Reunião com o Colegiado do Curso.

### **SETEMBRO**

- 03 à 05 – Participação no V Congresso Mundial de Administração em POA/RS.
- 05 – Reunião para tratar do processo de renovação do reconhecimento do curso de Administração e do reconhecimento das Habilitações em Comércio Exterior e Marketing.
- 08 – Curso de extensão – SESCOOP (Porto Alegre).
- 08 – Banca de pré-qualificação do curso de Administração.
- 09 – Banca de pré-qualificação do curso de Administração.
- 09 – Participação na palestra do Dia do Administrador (FACCAT).
- 10 – Palestra na Faculdade Anglo-Americano em Caxias do Sul/RS.
- 11 – Bancas de pré-qualificação do curso de Administração.
- 14 à 18 – Viagem ao Chile/MBA.
- 24 – Participação na VI Mostra de Iniciação Científica.
- 27 – Participação no encerramento do I Torneio de Simulação Empresarial.

### **OUTUBRO**

- 01 à 03 – Participação no XIX ENANGRAD – Curitiba/PR.
- 03 e 04 – Curso de extensão em Gestão de Cooperativas – Antônio Prado/RS.
- 08 – Palestra no CNEC de Farroupilha/RS.
- 21 e 22 – Conexão FACCAT.
- 29 – Reunião com representante acadêmico no colegiado de curso – Lisandro Arnhold.

### **NOVEMBRO**

- 05 – Reunião com professores – projeto mestrado.
- 17 - 21 – Envio do horário prévio 2009/I para acadêmicos do curso de Administração.
- 26 – Reunião com professores – projeto mestrado.
- 27 – Entrega do material para inclusão no E-mec.



## **FACCAT 1. Continuação - Retrospectiva 2008**

### **DEZEMBRO**

- 03** – Reunião com Sr. Robinson Souza, secretário da administração da Prefeitura de Viamão, para tratar do curso In Company “Gerentes de Cidades”.
- 06** – Participação do evento “Tira Dúvidas”, da ACINH (painelista).
- 08** – Reunião com prefeito Décio Colla, Prefeitura Municipal de São Francisco de Paula, para tratar do curso In Company “Gerentes de Cidades”.
- 08** – Participação em bancas da graduação.
- 09** – Curso In Company “Gerentes de Cidades” em Viamão/RS.
- 09** – Participação em bancas da graduação.
- 13** – Participação nas formaturas dos cursos de Administração, Ciências Contábeis e Comércio Exterior.
- 17** – Reunião com os professores, para discutir projeto do mestrado.
- 18** – Participação na formatura do curso de Psicologia.



## **FACCAT 2. Cursos In Company qualifica profissionais**

Com a missão de qualificar e de interagir cada vez mais com a comunidade, aprimorando conhecimentos dos profissionais em diferentes áreas, as Faculdades de Taquara lançaram o programa “Faccat in company”. O projeto desenvolve ações de educação continuada com cursos adaptados para organizações que buscam soluções de ensino personalizadas para qualificação e capacitação de seus profissionais. O Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-graduação e Coordenador do Curso de Administração da Faccat, Roberto Morais, diz que o objetivo dos cursos in company é definir conteúdos focados nas necessidades da empresa interessada, na área de conhecimento que mais lhe interessar.

Professores da Faccat altamente capacitados, autores de livros com vasta experiência de ensino, pesquisa, gestão empresarial, consultoria e em cargos gerenciais, além de executivos dos setores público e privado atuam no programa. O cronograma é estabelecido de acordo com a demanda da empresa.



O coordenador explica que não é preciso se inscrever em um período determinado. “Qualquer empresa pode participar, basta fazer contato conosco. Os cursos são voltados às áreas de gestão empresarial, como finanças, produção, materiais, custos, recursos humanos e qualidade”, destaca Roberto Morais.

### **Cursos que ocorrem em 2008**

Metalúrgica Altero - Janeiro/2008  
PL Metalúrgica (Novo Hamburgo) - Fevereiro/2008  
Metalúrgica Altero - Fevereiro/2008  
Prefeitura Municipal de Viamão – Dezembro/2008

### Planejamento Estratégico - um bem ou mal necessário?

O primeiro Prato Principal de 2008, reunião-almoço promovida pela Associação Comercial, Industrial e de Serviços de Novo Hamburgo, Campo Bom e Estância Velha, teve como tema um assunto bastante abordado pelas empresas na atualidade: Planejamento Estratégico - um bem ou mal necessário? A palestra foi feita pelo Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-graduação e Coordenador do Curso de Administração da Faccat, professor Roberto Tadeu Ramos Morais.



Com um olhar direto às constantes mudanças que ocorrem globalmente, o palestrante demonstrou ao público presente a importância de se estar sempre de olho no futuro, com visão para cinco a dez anos. "E esta observação não é apenas para as empresas de grande porte. Pelo contrário, todas devem ter esta preocupação", afirmou ele, comentando que algumas pessoas alegam ser impossível planejar a longo prazo nas empresas brasileiras. "Não é verdade. Se não olharmos as mudanças que estão ocorrendo no ambiente externo, não conseguiremos conquistar o mercado. E, se pretendemos conquistar algum espaço no mercado, alguém vai perder esta fatia. Por isso a importância da análise de mercado precisa ser feita constantemente", enfatizou o professor.

Segundo ele, as justificativas para não implantar um planejamento estratégico são muitas e as mais variadas. "O planejamento não é uma camisa-de-força. Temos que saber mudar, incrementar, adaptar. Como nossas empresas têm uma estrutura tradicionalmente piramidal, precisamos modificar essa forma, de modo que se adapte à atualidade. Não temos que seguir de ponta-a-ponta o que foi planejado. Temos que fazer as mudanças necessárias" destacou.

O professor Roberto Morais enfatizou, ainda, a importância da aceitação de deficiências e, a partir daí, buscar as alternativas para correção. "O bom planejamento não trata de tudo da empresa, concentra-se no que faz a diferença para determinado momento", ensina. Segundo ele, o PE deve atingir todos os setores da organização, com a participação dos gestores, gerentes e o setor operacional. E ele dá uma dica para quem está iniciando: "O planejamento estratégico é baseado no histórico da empresa. Se a organização está recém iniciando, melhor ainda. Vai planejar desde o início".

## 4. Curso de extensão em parceria CDL Campo Bom

### Faccat promove cursos de extensão em parceria com parceria do CDL de Campo Bom.

**26, 27, 28 e 29 de fevereiro**

- Planejamento Estratégico
- Prof. Henrique Dörr



**25, 26 e 27 de março**

- Técnica de Negociação
- Prof. Roberto Morais



**22, 23 e 24 de abril**

- Técnicas de Vendas
- Prof. Dorneles Fagundes



**21, 22 e 23 de Julho**

- Técnicas de Vendas
- Prof. Dorneles Fagundes



## **FACCAT 5. Aula Magna Curso Administração**

### **Lançamento do livro: “Relações Interpessoais no Ambiente de Trabalho: Estudo de Caso”**



Na abertura do evento, antes da palestra, o Diretor Geral da Faccat Delmar Backes deu boas vindas aos novos acadêmicos do curso e fez o lançamento do livro da bacharel em Administração Scheila Maiquieli Parode, baseado em seu trabalho de conclusão elaborado em 2006.

Intitulado “Relações Interpessoais no Ambiente de Trabalho: Estudo de Caso”, o livro destaca que as empresas devem olhar para cada indivíduo do seu quadro funcional como um ser humano dotado de vários atributos e que deve ser motivado e valorizado como colaborador. “Quem investe no capital humano de sua empresa, investe no futuro”, diz Scheila Parode.

Para a autora, o tema é relevante no contexto das organizações, gerando resultados sustentados para as empresas e para os funcionários que a integram. “O maior investimento por parte das empresas não está em máquinas ou tecnologias e, sim, em pessoas”, afirma a autora.



## **FACCAT 5. Aula Magna Curso Administração**

### **Havaianas: Estratégia de posicionamento da marca no mercado internacional**



A consultora de Comércio Exterior da São Paulo Alpargatas Angela Tamiko Hirata foi a convidada especial da aula magna do curso de Administração das Faculdades de Taquara (Faccat), realizada no, dia 11 de março, à noite, no auditório do campus. Ela apresentou o bem sucedido caso de inserção das sandálias Havaianas no mercado internacional, coordenado por ela nos últimos cinco anos. Hoje, a marca está posicionada no mercado considerado “top”, em mais de 80 países, com espaço garantido em vitrines de renome internacional.

Além de expor aspectos relacionados à estratégia internacional para posicionamento da marca em vários países, Ângela Hirata deu dicas profissionais importantes para atuar na área, como conhecer a cultura do país onde a empresa busca mercado e adotar a simplicidade em tudo o que se faz.

### (Professor Roberto Morais)

O curso de Formação de Chefias e Lideranças promovido pelo curso de Administração da Faccat ocorreu dias 14 e 15 de março no Campus da Faccat.

As aulas foram ministradas pelo professor Roberto Morais. Participaram supervisores, coordenadores, chefias, gerentes, alunos, entre outros.

#### Conteúdo programático:

1. Chefia X Liderança
2. Liderança Eficaz
3. A Flexibilidade de Estilo de Liderança
4. Como estabelecer objetos
5. Habilidade em propiciar feedback
6. O aumento do potencial de desempenho
7. Falhas de chefia que comprometem o desempenho
8. Como fazer uma repensão
9. Procedimentos aconselháveis às chefias para eliminar as falhas de desempenho.

Os participantes do curso foram:

Anderson Matzenbacher Thomas  
Cristiano Rafael Utz  
Diana Angélica Rissi  
Davan Carvalho da Rocha  
Edson Guilherme Coelho  
Eliane Ecker da Silva  
Estela O.L. Bonemann  
Fabio Jose Vetorazzi  
Gilmar Farias  
Guilherme Marks Luz  
Israeal Candemil Haack  
Lázaro Rosa de Azevedo  
Luis Antônio Machado  
Maicon Cristiano de Lima  
Marisa de Fatima Fuhr  
Monica Isabel Siebel Heidrich



### (Professor Gustavo Hermes)

A oficina de Matemática Financeira com uso da HP 12C promovida pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis da Faccat, ocorreu dia 29 de março no Campus da Faccat. A aula foi ministrada pelo professor Gustavo Hermes. Participaram alunos e demais interessados.

A oficina é oferecida regularmente como uma forma de suporte a disciplina de Matemática Financeira.

Os participantes foram:

Adriano Bauer Derti  
Alessandra Stoll  
Aline Cassiana Blauth  
Aline Graciela Schiling  
Aline Suzana Angeli  
André Meinhart  
Anelise Fernanda Haag  
Bárbara Pirolla  
Carlos Itamar da Silveira  
Cassiana Engelke  
Catuscia Emidia Veiga  
Cíntia Zimmermann  
Claudionara Sibeles Harff  
Cristiane Engelke  
Daiana dos Santos Oliveira  
Diego de Giacometti  
Edilson da Silveira  
Emerson Roloff Bertini  
Fábia de Moura  
Fernanda A. da Silveira  
Gisela N. Poncio da Silva  
Grasiela Bertoluci  
Jéferson de Abreu Correa  
Jerônimo Ramos Edinger  
Jéssica Krümenauer  
João Carlos Metzger Junior

Jonas Herzog  
Juliana Marcela Bonato  
Keyla Copes Rodrigues  
Letiara da Silva Vencato  
Luiz Carlos Machado Júnior  
Márcia Bolk  
Mariana Salomé Schaeffer  
Maristela Borges Eistelman  
Maristela Erdmann  
Miriam Dorothea Evers Ghesla  
Nadia Sussana Nanthal  
Nadir Albino Becker Konrath  
Natanael Pinto da Rosa  
Pâmela Paula Stael  
Patrícia Rockembach  
Ronaldo Adolfo Schuler  
Sabrina Ferrari  
Sandro Adriano Rith Bublitz  
Vanessa Cavalli Benetti  
Vivian Ramos de Oliveira  
Sheila Cristina Lazzaretti  
Eduardo de Carvalho Lopes  
Marcelo Cardoso de Araújo  
Bianca Sabrina Krümenauer  
Ana Paula Haack Bauer  
Moacyr Antonio Trombetta

### (Professor Roberto Morais)

O Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-graduação e Coordenador do Curso de Administração da Faccat, Roberto Morais, proferiu palestra no 2.º Encontro Regional de Hospitais da Serra (Hospiserra), dia 7 de abril, em São Francisco de Paula. O evento foi às 14 horas, no Hotel Cavalinho Banco. O professor falou sobre o tema "Qualidade na gestão hospitalar".

O Hospiserra reúne 11 instituições públicas e privadas de saúde da região através do Programa Redes de Cooperação desenvolvido pelo governo do Estado do Rio Grande do Sul. Integram a rede os hospitais Geral, Círculo Operário Caxiense e da Associação Cultural e Científica Nossa Senhora de Fátima, de Caxias do Sul; São Francisco de Paula (São Francisco de Paula), São João Batista (Nova Prata), São Peregrino Lazziozi (Veranópolis), São José (Antônio Prado), São Carlos (Farroupilha), São João Bosco (São Marcos), São José (Cambará do Sul) e o hospital da Ordem Auxiliadora de Senhoras Evangélicas (Nova Pétropolis). Com sede em Caxias do Sul, a rede é responsável por mais de dois mil funcionários e 900 leitos.

A Faccat promoveu dias 9, 10 e 11 de abril a IX Semana Acadêmica dos cursos de Administração e Ciências Contábeis, no auditório do campus, a partir das 19h30min.

Na quarta-feira, dia 9 de abril, o palestrante foi o diretor administrativo da empresa Marcopolo Internacional no Uruguai, Sérgio Muradás, que falou sobre o tema “Estratégia e Apoio ao Comércio Exterior”.



Na quinta-feira, dia 10 de abril, contamos com a participação do gerente administrativo do Restaurante O Bifão, César Augusto Corrêa da Silva, com a palestra sobre “Carga tributária, uma visão estratégica”.

O último encontro aconteceu na sexta-feira, dia 11 de abril, com o publicitário, professor do MBA da Faccat e mestre em Marketing, Paulo Ricardo Meira, que abordou o tema “Novas tendências no comportamento do consumidor”.



A promoção foi das coordenações dos cursos de Administração e Ciências Contábeis da Faccat.

## **10 . Oficina de Demonstrativo do Fluxo de Caixa – DFCL – Lei 11.638**

### **(Professor Jorge Marcelo Wohlgemuth)**

A oficina de Demonstrativo do Fluxo de Caixa – DFCL – Lei 11.638 promovida pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis da Faccat, ocorreu dia 12 de abril no Campus da Faccat.

A aula foi ministrada pelo professor Jorge Marcelo Wohlgemuth.

Os participantes foram:

Amarildo Fofonka  
Ana Gabriela Zimmer  
Daniela Beatriz Scherer  
Deici Henke  
Dilvano Moura de Oliveira  
Eliane Vargas Antunes  
Franciele Birkholz  
Keli Madilon Figueredo  
Luis Henrique Saneressig  
Marcelo Cardoso de Araújo  
Maria Eloísa da Costa  
Mariana Salomé Schaffer  
Marluza Ragnini

### (Professor Sérgio Nikolay)

A oficina de Fluxo de Caixa – Ferramentas de Gestão Estratégica promovida pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis da Faccat, ocorreu dia 19 de abril no Campus da Faccat.

A aula foi ministrada pelo professor Sérgio Antônio Nikolay.

Os participantes foram:

Ana Gabriela Zimmer  
Daniela Beatriz Scherer  
Daniel Sperb  
Deici Hencke  
Franciele Birkholz  
Juliana Ribeiro Herrmann  
Keli Madelon Figueredo  
Luiz Antonio Schmidt  
Maria Eloísa da Costa  
Mariana Salomé Schaeffer  
Simone Wilbert  
Sandra Bohrer

**(24/04/2008 à 10/07/2008)**  
**Edição especial ano eleitoral**

As Faculdades de Taquara promoveram mais uma edição do curso Gerentes de Cidades com o objetivo de qualificar o desempenho dos administradores públicos, proporcionando uma visão integrada da gestão municipal através de conhecimentos teóricos e práticos. As aulas iniciaram no dia 24 de abril e foram concluídas em 10 de julho, que teve enfoque o ano eleitoral, com aulas sempre às quintas-feiras, no horário das 8h30min às 12 horas, no campus da Faccat

O curso de Gerentes de Cidades é dirigido a prefeitos, secretários municipais, vereadores, servidores em função de gestores municipais, profissionais que atuam em outras esferas institucionais (não ligados ao governo) e demais interessados.

### **Conclusão do curso**

A solenidade de conclusão da sexta edição do curso de Gerentes de Cidades da Faccat ocorreu dia 25 de julho, às 20 horas, no auditório do campus. Os alunos que receberam o certificado de conclusão são os seguintes:

André Luiz Seefeld  
Ângela Maria Pandolfo Rambo  
Cléo Port  
Evandro de Jesus Carsoso  
Fernando Gomes da Silva Neto  
Guto Jardel Scherer  
Kelly Raquel Schmidt  
Moacir Marcos Rigon  
Paulo Ricarte de Paula Borges  
Sandro Aurélio dos Santos Wink  
Sérgio Spannenberger  
Soraya Sarmento  
Zanandro Jung.



**(04/06/2008 à 07/06/2008)**

O Coordenador do Curso de Administração e Vice - Diretor de Pesquisa e Pós - Graduação, Prof. Roberto Morais, esteve participando de 04 a 07 de junho do XV CONAMERCO - Congresso de Administração do Mercosul, que ocorreu em Foz do Iguaçu/ PR.

Na oportunidade, o professor Roberto Morais apresentou em sessão de Comunicação Oral artigo de sua autoria e da Professora Querte Melecke. O título do artigo: Novas tecnologias e os ambientes de ensino - aprendizagem: avaliação do ambiente Eduline do Núcleo de Educação On - Line (NEO) das Faculdades Integradas de Taquara na percepção dos acadêmicos do Curso de Administração.



## 14. Visita Técnica a FIERGS em Porto Alegre

No dia 03 de junho de 2008 alunos da FACCAT juntamente com a professora Margarete Fátima Lucca, realizaram uma visita técnica A FIERGS, visando conhecer o seu sistema.

\* Programa:

14 h - Recepção e Boas-Vindas

14h15min - Palestra - O papel do Sistema FIERGS

14h30min - Apresentação Vídeo Institucional

14h35min - Apresentação IEL/Estágio Empreendedor

15h - Assessoria Econômica - Dados da Região visitante

15h15min - SENAI - Papel do Senai na Indústria/Projetos, produtos e serviços

15h30min - Sesi - Papele do Sesi na Indústria/ Projetos , produtos e serviços

15h45min - Conselhos Temáticos - Trabalhos realizados junto aos poderes Legislativo, executivo e Judiciário

16h GEREX - Gerência de Exportação - serviços e Missão

16h15min - Visita Técnica - Teatro/ Pavilhão/ Salão de Convenções/ Plenária Mercosul



## 14. Visitação a FIERGS em Porto Alegre

Confira a seguir o depoimento do acadêmico Anápio Vichinheski Gebhardt que participou da visita técnica :

O percurso de ida e volta transcorreu tranqüilamente sendo coordenada pela professora Margarete.

Esta visita técnica teve por finalidade a troca de conhecimento e informação entre alunos/Faccat e FIERGS.

Esta visita evidenciou um divisor de águas: o antes, cujo conhecimento sobre a FIERGS era um conhecimento e o depois da visita.

Um dia antes de iniciar a visita técnica realizei uma breve pesquisa no site da FIERGS a fim de buscar mais informações e também para saber em que terrenos estaria pisando. Após a visita, fiquei conhecendo melhor que significa a FIERGS.

Chegando próximo ao destino, pudemos identificar através da janela do ônibus a bela estrutura física que avistávamos de fora. Realmente a localização da FIERGS é estratégica e a estrutura física é enorme.

Na entrada do prédio, fiquei encantado com a organização. Havia nos corredores a exposição de produtos das grandes empresas, dos mais variados segmentos. Imaginei e comentei com alguém: um dia o produto da minha futura empresa poderá estar aqui nesta exposição.

As dependências além de serem enormes são aconchegantes, o ambiente é asseado espaço. Os espaços reservados às convenções, reuniões seminários são bastante interessantes e apropriado para cada evento.

A recepção foi a mais cordial e amável que se pudesse ter. Fomos bem recebidos do início ao fim. Assim que chegamos fomos para o auditório. Houve um revezamento entre quatro palestrantes que passaram para nós uma idéia do que era a FIERGS. Sua fundação e seu crescimento social, econômico e político durante a sua história. A

Achei bastante interessante e pude obter um conhecimento mais detalhado sobre a FIERGS. Dentro do ônibus, a conversa era sobre a visita técnica e sobre a gama de informações que obtivemos, ou seja, pudemos confrontar os dois conhecimentos: o antes e o depois.

Contudo, o ponto mais marcante para mim foi quando um dos palestrantes mostrou o principal produto da FIERGS: O POSICIONAMENTO. Este posicionamento trata de uma posição que a FIERGS toma frente à sociedade sobre determinado acontecimento ou fato, claro quando diz respeito às indústrias.

Sobre este posicionamento, foi tomado como exemplo o episódio da mortandade dos peixes do rio dos Sinos. Eis que a sociedade mais preocupada em buscar o responsável pelo crime ambiental, instigada pela mídia sensacionalista, busca encontrar não o responsável.

Eis que vem o posicionamento da FIERGS (lembro-me bem disso) que é o seguinte resumidamente: a responsabilidade não era de uma empresa só, mas de todas as empresas que margeiam o rio dos Sinos, sendo a empresa X aquela que estourou o estopim. O problema existe e não é trabalhado pelas prefeituras para conter o abuso ambiental. A parcela maior deste processo de poluição ambiental é o esgoto doméstico. A FIERGS firmou seu posicionamento através de estudos e análises técnicas, sou seja, não buscou em primeira linha defender, mas mostrou para a sociedade a situação degradante os dados que até então desconhecíamos.

Vários são os posicionamentos que a FIERGS toma, buscando advogar em nome das indústrias. Outro exemplo ocorre na esfera política, quando ocorrem as legislações tributárias, onerando ainda mais a cadeia produtiva. A FIERGS foi uma das entidades que se posicionou e disse NÃO ao aumento do imposto do ICMS que o atual governo pretendia realizar.



## **FACCAT 15. Seminário de Marketing Esportivo**

O professor Nicolas Caballero foi o palestrante convidado para o seminário sobre Marketing Esportivo que aconteceu nos dias 27 e 28 de junho, no auditório do campus da Faccat. A palestra ocorreu das 19h45min às 22h30min, na sexta-feira e, no sábado, das 8h30min às 12 horas e 13h30min até as 16h30min. Onde participaram acadêmicos e demais interessados

O objetivo do seminário foi aprofundar conhecimentos na área de marketing esportivo, compreendendo o ambiente, mercado e potencialidades do esporte como produto para as organizações empresariais, além de estudar as estratégias a serem desenvolvidas junto às organizações ligadas ao esporte (entidades esportivas, clubes, equipes, atletas, eventos, assessorias), com o objetivo de um melhor aproveitamento das potencialidades que o esporte, como estratégia mercadológica e comunicacional, apresenta.

### **Currículo do professor Nicollas Caballero**



Graduado em Publicidade e Propaganda, Nicolas Caballero é também pós-graduado em Marketing e mestre em Educação Física. Na Suíça, trabalhou na Wind Group Holding Ltda., empresa de marketing esportivo oficial da Equipe Ferrari (fórmula-1), Juventus e Milan (futebol), Aprilla (motociclismo) e Team Polti (ciclismo), sendo o responsável pelo Departamento América Latina, nas áreas de licenciamento e patrocínio, atuando junto ao Top Five Brasil (Flamengo, Corinthians, São Paulo, Palmeiras e Cruzeiro). Assessor e consultor para empresas e equipes na área de marketing esportivo, também tem artigos e livros publicados na área, no Brasil e no exterior. Atualmente, é consultor esportivo e coordenador do curso de Graduação em Publicidade e Propaganda e do curso de pós-graduação em Marketing Esportivo da Universidade Estácio de Sá, além de responsável pela comunicação institucional da instituição. Foi vencedor dos Prêmios Intercom 93 e Intercom 97.

### Formatura de Administração

#### (Habilitação em Comércio Exterior e Marketing)

As Faculdades Integradas de Taquara realizaram mais uma solenidade de colação de grau no sábado, dia 9 de agosto, dos cursos de Administração (habilitações em Marketing e Comércio Exterior) e Matemática. A cerimônia ocorreu às 19 horas, no Clube Comercial de Taquara.

A solenidade de colação de grau do curso de Administração (habilitações em Comércio Exterior e Marketing) teve como paraninfo o professor Paulo Eduardo Rosselli Wunsch; orador, Maurici Carlos Berft; juramentista, Ronise Prestes Brum; e professor homenageado, Cleon Gostinski.



Os formandos foram:  
Clarissa Fleck Monteiro  
Leonardo Simm Silva  
Maicon Rodrigo Backes  
Maurici Carlos Berft  
Paula Barragana Alves  
Ronise Prestes Brum.

### Seminário dá exemplos de responsabilidade social

Estudantes da Faccat e público em geral lotaram o auditório do campus na noite do dia 20 de agosto para assistir ao IV Seminário Regional de Responsabilidade Social promovido pela instituição. O Diretor Geral Delmar Backes fez a abertura, destacando que o tema do encontro se aplica tanto às empresas e instituições de ensino quanto aos próprios indivíduos. “Todos vivemos melhor quando as pessoas ao nosso redor também vivem melhor”, preconizou.

Na seqüência, o professor Marcelo Maisonete Duarte, que leciona na Faccat e organizou o seminário, fez uma breve abordagem da ISO 26000, a futura norma internacional de responsabilidade social. Foram então apresentados dois exemplos práticos de aplicação do conceito, começando pelo trabalho do Comitê de Entidades de Combate à Fome e pela Vida, o Coep/RS. O secretário executivo do órgão que é ligado ao Banco Regional de Desenvolvimento Econômico e Social (BRDE), Vercidino Albarello, falou sobre ações sociais e eventos que vêm sendo promovidos em todo o Estado, com foco em comunidades carentes. Criado em 1993, o Coep se encontra atualmente em fase de abertura de comitês em vários municípios gaúchos.

Após a exposição, representantes da Cervejaria Schincariol apresentaram um programa interno que prevê a inclusão de pessoas deficientes no quadro funcional da empresa. Somente na unidade do grupo situada em Igrejinha, a iniciativa denominada Inclusão Eficiente já possibilitou a admissão de 15 trabalhadores que são portadores de algum tipo de deficiência. O gerente de desenvolvimento humano e organizacional da Schincariol, Hilário Werner, também entregou o balanço social da empresa ao diretor geral da Faccat durante o evento.



## 18. Oficina de Matemática Financeira com uso da HP 12C

### (Professor Gustavo Hermes)

A oficina de Matemática Financeira com uso da HP 12C promovida pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis da Faccat, ocorreu dia 28 de agosto no Campus da Faccat.

A aula foi ministrada pelo professor Gustavo Hermes.

A oficina é oferecida regularmente como uma forma de suporte a disciplina de Matemática Financeira.

Os participantes foram:

Adriano Bauer Derti  
Alessandra Stoll  
Aline Cassiana Blauth  
Aline Graciela Schiling  
Aline Suzana Angeli  
Ana Paula Haack Bauer  
André Meinhart  
Anelise Fernanda Haag  
Bárbara Pirolla  
Bianca Sabrina Krumenauer  
Carlos Itamar da Silveira  
Cassiana Engelke  
Catuscia Emidia Veiga  
Cíntia Zimmermann  
Claudionara Sibebe Harff  
Cristiane Engelke  
Daiana dos Santos Oliveira  
Diego de Giacometti  
Edílson da Silveira  
Eduardo de Carvalho Lopes  
Emerson Roloff Bertini  
Fábia de Moura  
Fernanda A. da Silveira  
Gisela N. Poncio da Silva  
Grasiela Bertoluci  
Jéferson de Abreu Correa

Jerônimo Ramos Edinger  
Jéssica Krumenauer  
João Carlos Metzger Junior  
Jonas Herzog  
Juliana Marcela Bonato  
Keyla Copes Rodrigues  
Letiara da Silva Vencato  
Luiz Carlos Machado Júnior  
Marcelo Cardoso de Araújo  
Márcia Bolk  
Mariana Salomé Schaeffer  
Maristela Borges Eistelvan  
Maristela Erdmann  
Miriam Dorothea Evers Ghesla  
Moacyr Antonio Trombetta  
Nadia Sussana Nanthal  
Nadir Albino Becker Konrath  
Natanael Pinto da Rosa  
Pâmela Paula Stael  
Patrícia Rockembach  
Ronaldo Adolfo Schuler  
Sabrina Ferrari  
Sandro Adriano Rith Bublitz  
Sheila Cristina Lazzaretti  
Vanessa Cavalli Benetti  
Vivian Ramos de Oliveira

## 19. V Congresso Mundial de Administração

### **XV Encontro Latino-Americano de Administração - ENLA V Congresso Mundial de Administração**

Os professores Roberto Morais e Sérgio Nikolay, coordenadores dos Cursos de Administração e Ciências Contábeis, respectivamente, participaram em Porto Alegre, nos dias 3, 4 e 5 de setembro do V Congresso Mundial de Administração e XV Encontro Latino-Americano de Administração - ENLA.

O tema do evento "EcoAdministração" discutiu questões relevantes no âmbito da gestão ambiental empresarial.

Na foto os professores estão acompanhados do Adm. Rui Pedro Baratz Ribeiro - Presidente do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul - CRARS.



**(09/09/2008)**

Ao ensejo do 43º aniversário em que se comemora o "Dia do Administrador", 9 de setembro, a Coordenação do Curso de Administração promoveu a palestra "Administrando Mudanças em Empresas", com o Administrador Renato Jackisch, diretor da Empresa Excelsior Alimentos, de Santa Cruz do Sul.

Renato oportunamente lembrou aos futuros administradores que estes atem para a parte de saber criar, inovar, empreender, ser artista sobre aquilo em que se acredita e acima de tudo liderar à própria vida e dos seus seguidores.



O Professor Roberto Morais, Coordenador do Curso de Administração e Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação, ministrou palestra para os alunos da Faculdade Anglo-Americano na Cidade de Caxias do Sul.

O evento ocorreu no último dia 10 de setembro no auditório daquela Instituição de Ensino. O tema da palestra foi - "Planejamento Estratégico: um bem ou mal necessário?".



**(14 à 18/09/2008)**

Dos dias 14 à 18 de setembro, 30 alunos do MBA participaram da “Viagem de estudos ao Chile”.

O Professor Roberto Morais Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação também esteve presente nesta programação.





**(22/09/2008 à 27/09/2008)**

As Faculdades Integradas de Taquara realizam a VI Mostra de Iniciação Científica, de 22 a 27 de setembro, no campus. O objetivo é despertar a vocação científica nos estudantes da Faccat e de outras instituições de ensino superior nas seguintes áreas de conhecimento: Exatas e da Terra (Matemática, Ciências da Computação, Sistemas de Informação), Engenharia (Engenharia de Produção), Sociais Aplicadas (Administração, Ciências Contábeis, Comércio Exterior, Marketing, Turismo e Comunicação Social), Humanas (História, Psicologia e Educação) e Lingüística, Letras e Artes.

O evento é aberto a bolsistas de iniciação científica, acadêmicos da Faccat e estudantes de outras instituições de ensino superior. A mostra recebeu trabalhos que relataram resultados parciais ou finais obtidos por participantes de projetos de pesquisa ou trabalhos de conclusão de cursos de graduação. Os trabalhos selecionados serão publicados na revista e/ou em CD da VI Mostra de Iniciação Científica.

Na opinião do Vice-Diretor de Pós-graduação e Pesquisa da Faccat, Roberto Morais, a mostra é um espaço para o encontro de estudantes, professores e profissionais nas diversas áreas de conhecimento em que as Faculdades Integradas de Taquara atuam, visando a criação de uma cultura e de episódios de reflexão e divulgação das ações e atividades de iniciação científica. “Buscamos incentivar professores e estudantes da Faccat e de outras instituições de ensino a desenvolver trabalhos e atividades científicas em suas práticas pedagógicas”, afirma o Vice-Diretor.

A primeira edição do evento surgiu nos cursos de Administração e Ciências Contábeis, em 2003. Segundo Roberto Morais, inicialmente a proposta era oportunizar aos professores e alunos dos referidos cursos a apresentação dos trabalhos de pesquisa realizados por eles. Em 2005, a mostra abriu espaço para a divulgação de trabalhos desenvolvidos por alunos de outras instituições de ensino superior na área de Ciências Sociais Aplicadas e, em especial, Administração e Ciências Contábeis.

“Acreditando que o compartilhamento do conhecimento é essencial para o crescimento e desenvolvimento das pessoas, foi que em 2006 expandimos as atividades para todos os cursos de graduação da Faccat, contagiados pelo ideal de construir uma sociedade mais justa e solidária”, ressalta o vice-diretor, que também é coordenador do curso de Administração da Faccat, destacando que desde a I Mostra de Iniciação Científica os melhores trabalhos são publicados em uma revista (anais da mostra).

- O dia 23 de setembro foi destinado à apresentação dos trabalhos das Áreas Sociais Aplicadas (Administração, Ciências Contábeis, Comércio Exterior, Marketing, Turismo e Comunicação Social). Foram apresentados 8 trabalhos (7 comunicação oral e 1 pôster).

### **Comunicação Oral:**

1. Sustentabilidade - Estudo de caso natura. Autora: Ana Lúcia Mosmann
2. Mecanismo de desenvolvimento limpo - Créditos de Carbono, o ouro verde na era eco industrial. Autora: Beatriz Barreto Machado Athanásio
3. Sustentabilidade e a gestão pública: uma abordagem da matriz energética e as energias renováveis. Autor: João Carlos Spindler
4. A extensão e a importância das alterações introduzidas pela Lei N°11.638/2007. Autora: Daiana Luciane Scmitz
5. Adicional ao frete para a renovação da marinha mercante AFRMM. Autora: Ronise Prestes Brum
6. Um passeio pelas interpretações do KiKito nas ruas de Gramado: Um estudo semiótico sobre a cooperação interpretativa. Autora: Diana Isabel da Silva
7. Desenvolvimento do turismo e mídia impressa: a contribuição das matérias publicadas no jornal NH. Autora: Vanessa Karine Spindler

### **Pôster:**

1. Orçamento público na administração municipal: desmistificação do processo de elaboração. Autora: Adriana Schüssler

- No dia 24 de setembro realizou-se o lançamento dos Anais da V Edição.



## 23 . I Torneio de Simulação Gerencial

O I Torneio de Simulação Empresarial ocorreu nos dias 06 e 27 de setembro, sendo promovido pelo Curso de Administração. As atividades se desenvolveram sob coordenação do professor Tagli Mallmann e contou com a participação de dezesseis acadêmicos:

Carla Jaqueline Schneider  
Cristiane Vanessa Lehn  
Cristiano da Silva Freitas  
Cristiano da Silva Freitas  
Daniela Beatriz Scherer  
Ediane Leseux  
Edina Josiane Schonardie  
Flávio Eduardo Souza Ramos  
Flávio Lucas da Rosa  
Heloisa Helena Weber  
Júnior Luis Vaz  
Maéli de Jesus Bitencourt  
Maristela Erdmann  
Nátalia Fernanda de Oliveira  
Ronald Petry de Andrade  
Walcrios Grings da Silva



Ao final da competição os vencedores foram:

1º lugar: Flávio Lucas da Rosa  
(Curso: Engenharia de Produção - 7º semestre)



2º lugar: Edina Josiane Schonardie  
(Curso: Administração - 2º semestre)



3º lugar: Daniela Beatriz Scherer  
(Curso: Administração - 5º semestre)



### Acadêmicos visitam Cooperativa Piá

Acadêmicos do curso de Administração da Faccat fizeram uma visita técnica à Cooperativa Piá, dia 24 de setembro, para conhecer o modelo de funcionamento e gestão da empresa. Há 40 anos atuando no município de Nova Petrópolis, a cooperativa foi fundada pelos primeiros alemães que chegaram à cidade e se impressionaram com a pobreza existente. Adotando um modelo de gestão oriundo da Alemanha, os empreendedores viram prosperar este setor, já que outras áreas eram mais carentes de recursos.

Hoje, a Piá possui uma unidade de beneficiamento (usina de leite), uma fábrica de ração, seis supermercados e oito agropecuárias. A área comercial abrange os estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Minas Gerais e Goiás. Terceira marca de destaque na região sul, a Cooperativa Piá é, atualmente, marca líder no Estado e está entre as cinco melhores do país. A produção de leite da cooperativa, hoje, é de 500.000 litros por dia.



A visita técnica foi coordenada pela professora Jaqueline Beatriz Schmitt.

## 25 . I Academia de Líderes

O dia 27 de setembro foi destinado a I Edição da Academia de Líderes. A Academia de Líderes ocorre no Parque das Laranjeiras, Três Coroas, das 8h até às 18h. O evento contou com a participação de 16 pessoas.



**Regulamento:**

**Objetivos:**

Ao final do curso o treinando deverá ser capaz de demonstrar conhecimentos sobre a natureza das atividades de liderança na empresa e dos objetivos das atividades de lideranças na empresa.

Identificar as atitudes e habilidades pessoais e interpessoais requeridas para o exercício do papel de líder de equipe. Reconhecer suas características pessoais associadas à liderança, estabelecendo um plano pessoal de desenvolvimento e/ou fortalecimento dessas características. Praticar as habilidades associadas à liderança, de modo a fortalecê-las continuamente em sua vida pessoal e profissional.

**Conteúdo:**

Funções e papéis do líder.

Caracterizar a função do líder no mundo do trabalho. Conhecimento, atitudes e habilidades requeridas para o exercício do papel do líder. A personalidade do líder e os principais desafios e tensões do líder. Estilos de liderança.

**Desenvolvimento atitudes e habilidades de liderança:**

Exercícios em campo aberto envolvendo o emprego de habilidades de liderança e de trabalho em equipe. Os exercícios são estruturados de forma que os fenômenos comportamentais se manifestem e sejam analisados à luz das modernas teorias de lideranças (Situacional e Transformacional) e da prática requerida pelas empresas do nosso contexto. As atividades serão realizadas em água (através de rafting) e em terra (jogos territoriais, desafios para equipes, etc.) e serão registradas através de fotos e filmagem.

**Auto - conhecimento e desenvolvimento profissional**

Identificação do perfil psicológico, através de entrevista e de instrumentos de avaliação psicológica (atitudinais, expressivas e projetivas).

Planejamento de desenvolvimento pessoais e profissional.

**Observação:**

Será emitido um parecer individual referente a avaliação do potencial de cada treinando, com recomendações específicas de desenvolvimento profissional para o exercício de função de liderança na empresa. O treinando receberá feedback da sua avaliação. A empresa receberá um parecer descrevendo o perfil do treinando, as observações sobre o seu desempenho durante o treinamento e o plano de ações orientadas para o seu desenvolvimento profissional.

### **XIX ENANGRAD – Encontro Nacional dos Cursos de Graduação em Administração**

Nos dias 01, 02, 03 de outubro, em Curitiba/ PR, o Coordenador do Curso de Administração e Vice – Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação das Faculdades Integradas de Taquara/ FACCAT, Professor Roberto Moraes, participou da Reunião de Coordenadores dos Cursos de Administração (foto), dos painéis e palestras, bem como apresentou em sessão de comunicação oral o artigo de sua autoria intitulado “Reflexões sobre a aprendizagem acadêmica no ambiente universitário: o caso do banco de talentos da FACCAT – Faculdades Integradas de Taquara.”



## 27. Curso de extensão em Gestão de Cooperativas Antônio Prado/RS

A FACCAT mais uma vez presente onde você nem imagina.

Em parceria com SESCOOP (Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo) a Faccat promove o 1º curso de extensão em Gestão de Cooperativas, na cidade de Antônio Prado.

As aulas deste curso ocorrem na sede da Cooperativa AgroIndustrial Pradense.

Participam 30 associados, entre eles encontra-se o Sr. João Angelo Conte, presidente da cooperativa.

### ELEIÇÃO 2008

A Coordenação do Curso de Administração das Faculdades Integradas de Taquara – FACCAT promoveu no dia 16 de outubro a eleição para escolha da nova diretoria da Empresa Júnior da FACCAT: EJ FACCAT.

Concorrendo em chapa única foram eleitos os seguintes acadêmicos:

Daniela Regina Morsche	Presidente
Andiara Caroline Stein	Diretora de Marketing
Maílson Alessio de Oliveira	Diretor Administrativo
Giuliano Moraes Figueiró	Diretor Financeiro
Carla Rabaioli	Diretora
Lucas José Haag Gil	Diretor

Os números da eleição formam:

SIM	235 votos
NÃO	30 votos
BRANCOS	03 votos
<hr/>	
TOTAL	268 votos



## 29. Administrando com Arte

“O Teatro das Competências”, foi apresentado pelos consultores organizacionais Alexandre Fortes e Flávio Guerreiro, sendo o tema do evento denominado “Administrando com Arte”, organizado pela professora Margarete Lucca, ocorrido no dia 21 de outubro, no auditório do campus da FACCAT.

No encontro, os consultores permearam a apresentação de conteúdos com teatro.

Segundo eles, durante a exibição, há uma ligação entre a vida e a vida corporativa. “O teatro tem o poder de transformar as pessoas. Ou seja de riso, ou através do sofrimento, o espectador reconhece nos personagens seus sonhos, medos e expectativas. Vivencia as ações e compartilha as conseqüências boas ou ruins dos atos na história apresentada”, explicam os facilitadores.

O projeto “Administrando com Arte” tem como objetivo principal propiciar novas formas de aprendizado e desenvolvimento de competências.

O programa oportuniza aos acadêmicos um espaço para a reflexão entre o enredo da obra que foi assistida e a vida pessoal e profissional; o estabelecimento de relações entre o conteúdo estudado em sala de aula e o contexto da obra; a percepção da visão sistêmica e interdependente entre os diversos tipos de gestão, as tendências, as competências e os processos organizacionais; o estímulo à busca permanente do conhecimento e do autodesenvolvimento; a vivência das inúmeras formas de Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas e aliar Gestão Empresarial e Arte.



A Coordenação do Curso de Administração e sua equipe de colaboradores e professores participaram nos dias 21 e 22 de outubro da Conexão FACCAT. Na oportunidade, visitaram os estandes do Curso inúmeros alunos do ensino médio da região ávidos por informações sobre a arte de administrar.

Aos alunos foi possibilitado participar do Concurso “Administração das empresas X Melhoria na qualidade de vida do planeta”, respondendo com uma frase criativa a seguinte pergunta: Como os administradores podem contribuir para a melhoria da qualidade de vida do planeta?

As vencedoras foram:

Aluna	Escola
Ângela Carolina Roennau	Cimol / Taquara
Maiara Kerber Ferreira	Escola Souza Cruz / Rolante
Vanessa Tais Müller	Escola Técnica 31 de Janeiro / Campo Bom

(29/10/2008)

A representação discente é eleita para representar os interesses dos alunos nas diversas esferas de discussão do colegiado do Curso de Administração das Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT.

O atual representante é o acadêmico Lisandro Arnhold.



Nome: **Lisandro Moisés Arnhold**

Fone: (51)9933-0962

E-mail: [arnhold@paqueta.com.br](mailto:arnhold@paqueta.com.br)

## 32 . II Academia de Líderes

No dia 01 de novembro ocorreu a II Edição da Academia de Líderes.

A Academia de Líderes ocorre no Parque das Laranjeiras, Três Coroas, das 8h até às 18h. O evento contou com a participação de 12 pessoas



## 33. Tirando Dúvida - ACINH

(06/11/2008)

O Vice-Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação e Coordenador do Curso de Administração, professor Roberto Morais, participou no dia 06 de novembro do evento "TIRA DÚVIDAS" da Associação Comercial e Industrial de Novo Hamburgo – ACINH.

O tema do encontro foi "Planejamento 2009", com o objetivo de oportunizar a reflexão e a troca de informações sobre metodologias, a implementação de estratégias e a importância de planejar.

O professor Roberto falou sobre "Metodologia de Planejamento Estratégico". O encontro contemplou o esclarecimento sobre questões de Administração de empresas e fatores que impactam o sucesso das organizações.

Participaram do evento os painelistas, Flávio Stein, consultor e Coordenador do Curso de Especialização em Controladoria do Centro Universitário FEEVALE e, também, Dusan Schreiber, professor da Faculdade IENH e Diretor da South Konsult Consultoria Empresarial.



### Cooperativismo foi tema de encontro regional

A Coordenação do Curso de Administração da Faccat realizou, dia 25 de novembro, o II Encontro Regional de Cooperativismo, no auditório do campus.



O evento contou com a participação especial do palestrante espanhol Enrique Del Rio Martín (pedagogo, membro do Conselho de Administração da Rede Europeia de Ação Social, sócio promotor da rede de desenvolvimento da economia social - Redes Madrid - desde 1994 e autor de livros e artigos sobre economia, criação de emprego e desenvolvimento e cooperativismo).

O evento reuniu dirigentes, funcionários e sócios de cooperativas. O palestrante falou sobre as auditorias sociais e sua evolução no contexto do cooperativismo e das empresas de economia social e solidária.

No final deste ano, praticamente todas as graduações atualmente oferecidas pela Faccat formaram novos profissionais para o mercado de trabalho. As duas únicas exceções são os Cursos de Relações Públicas e de Engenharia de Produção, que têm suas primeiras formaturas programadas para 2009.

As Bancas dos cursos de Administração, Comércio Exterior e Ciências Contábeis foram realizadas nos dias 8 e 9 de dezembro.

Confira os trabalhos apresentados nas bancas de Administração Comércio Exterior:

T & D: Ferramenta Estratégica para o Crescimento Organizacional  
Acadêmica: Adriana da Silva Duarte  
Orientador: Rinaldo Martins Fraga

Uma Proposta para Alavancar Negócios através das Linhas de Crédito do BNDES  
Acadêmico: André Luis do Amaral  
Orientador: José Eduardo Zdanowicz

Mecanismo de Desenvolvimento Limpo - Crédito de Carbono – O Ouro Verde na Era Ecoindustrial  
Acadêmica: Beatriz Barreto Machado Athanásio  
Orientador: Roberto Tadeu Ramos Morais

Estratégias de Relacionamento para Retenção e Fidelização de Clientes  
Acadêmica: Bianca Oliveira Comassetto  
Orientador: Paulo Roberto de Aguiar von Mengden

Contratos de Crédito Bancário e sua Operacionalidade: Um Olhar Preventivo às Demandas Judiciais  
Acadêmica: Camila Feiten Lang  
Orientador : Angelo Ricardo Fontes

Análise Logística da Empresa Energia S.A – Solução dos Problemas de Distribuição.  
Acadêmico: Carlos Rafael Breyer  
Orientador: Celso André de Azevedo

Responsabilidade Socioambiental: Uma Estratégia Empresarial  
Acadêmica: Cassiana Spiekermann  
Orientador: Rinaldo Martins Fraga

## **35. Continuação: Especial Bancas 2008**

Planejamento Estratégico como Fonte de Vantagem Competitiva: Uma Análise na Empresa Vale Sul Transportes

Acadêmica: Cíntia Regina dos Santos Segatto

Orientador: Roberto Tadeu Ramos Morais

Redes de cooperação - REDLAR: Uma Avaliação nas Vantagens e Desvantagens Percebidas pelos seus Participantes.

Acadêmico: Cláudio Vicente Schierholt

Orientador: Paulo Renato Beck

Gestão de Estoque: No Varejo Supermercadista de Pequeno e Médio Porte, Através de Dados Exigidos pela Legislação

Acadêmico: Cleber Dal Piva da Luz

Orientador: Paulo Victor Humann

Desenvolvimento de Materiais: Uma atividade de Compras Estratégica Proativa na Indústria Calçadista – Estudo de Caso

Acadêmico: Dilvano Moura de Oliveira

Orientador: Celso André de Azevedo

Gestão Esportiva: Estudo de Caso no Sport Club Internacional

Acadêmico: Edmilson Pires da Silva

Orientador: Alcindo Martins Lima

Análise da Terceirização das Entregas de uma Empresa Produtora de Alimentos: Estudo de Caso

Acadêmico: Eduardo Mosmann

Orientador: Carlos Herrmann

Socialização Organizacional: Estudo de Caso Múltiplo

Acadêmica: Elisa Cristiani Jahnke

Orientador: Roberto Tadeu Ramos Morais

Planejamento Estratégico no Instituto Desafio Jovem de Três Coroas

Acadêmico: Estevo dos Santos de Lemos

Orientador: Walmir Güntzel

Gestão pública por Objetivos

Acadêmico: Gustavo Petry

Orientador: Daniel Henrique Vitorazzi



## 35. Continuação: Especial Bancas 2008

Sucessão Familiar em uma Empresa de Injetados Termoplásticos do Vale do Paranhana:  
Estudo de Caso

Acadêmico: Isaque Josué Ruppenthal  
Orientadora: Adriana Leal de Abreu

Os Desafios da Gestão e da Sucessão nas Empresas Familiares  
Acadêmica: Ivone Teresinha da Costa Rodrigues  
Orientadora: Margarete Fátima Lucca

As Competências Gerenciais nas Organizações Prisionais  
Acadêmico: Jackson Leonei da Silva  
Orientadora: Margarete Fátima Lucca

As Exportações Brasileiras frente à Instabilidade Cambial  
Acadêmico: Jozsef Cseke Junior  
Orientador: Nei Fernando Marques Brum

Proposta do Uso de Indicadores para Avaliar o Desempenho de Vendas na Indústria  
Produtora de Alimentos do Vale do Paranhana.  
Acadêmica: Karina Mosmann  
Orientador: Paulo Victor Humann

Gestão Ambiental: Estudo de Caso em Empresas Calçadistas de Igrejinha  
Acadêmica: Kátia Salete Fackin  
Orientador: Paulo Roberto de Aguiar von Mengden

Empreendedorismo & Administração: Revisão de conceitos e exemplos práticos  
Acadêmico: Luís Carlos Mercker  
Orientador: Sebastião Zeno da Silva

Diretrizes Norteadoras para Implantação de Franchising em uma Empresa de Calçados  
femininos: Estudo de Caso  
Acadêmico: Marcos Rafael Huff  
Orientadora: Suzana Maria Costa Neves

Gestão de Vendas no Varejo de Parobé - Pesquisa  
Acadêmico: Michael Ismael da Silva  
Orientador: Dorneles Sita Fagundes

## 35. Continuação: Especial Bancas 2008

Marketing de Relacionamento como Estratégia de Fidelização para Clientes do Mercado B2B: Estudo de Caso em uma Empresa do Ramo Alimentício

Acadêmica: Micheli Auler

Orientadora: Suzana Maria Costa Neves

Processo de Venda nas Organizações – Estudo de Caso

Acadêmica: Milene Cavalheiro

Orientador: Dorneles Sita Fagundes

O Impacto da Política Econômica Monetária na Construção Civil de 1997 a 2007 - Estudo de Caso

Acadêmica: Morgana Verônica Schaefer

Orientador: Paulo Eduardo Rosselli Wünsch

Administração da Produção com ênfase na Medição do Desempenho na Indústria Calçadista de Médio Porte: Estudo de Caso

Acadêmica: Patricia Regina Alves Harff

Orientador: Luiz Alberto Krummenauer

O Novo Modelo de Exportação de Calçados no Vale do Paranhana: O Reposicionamento das Empresas no Mercado Internacional

Acadêmico: Paulo Alfredo Petry Júnior

Orientador: Sandro Cezer Pereira

Filosofia Just in Time: Estudos de Casos Múltiplos: Taurus Armas e GKN

Acadêmico: Rafael Augusto Magalhães

Orientador: Iuri Gavronski

Reciclagem de Resíduos Sólidos-Plástico no Município de Riozinho, R.S. - Um Estudo de Viabilidade

Acadêmica: Rosane Vieira Passos

Orientador: Luis Augusto Muller

Valoração Aduaneira: Métodos de Aplicação, Implicações e Penalidades no Despacho Aduaneiro de Importação.

Acadêmico: Sérgio de Matos

Orientador: Nei Fernando Marques Brum

Característica de uma Marca: Percepção sobre a Associação entre os Produtos de Gramado e a Imagem da Cidade - Um Estudo de Caso

Acadêmica: Tiana Petry

Orientador: Sandro Cezer Pereira

As Faculdades Integradas de Taquara realizam neste mês de dezembro a colação de grau de praticamente todas as graduações oferecidas pela instituição. Na sexta-feira à noite, dia 12 de dezembro, ocorreu a formatura dos cursos de Administração, Comércio Exterior e Ciências Contábeis. Os paraninfos foram os professores Jorge Bento de Souza (Ciências Contábeis), Roberto Tadeu Ramos Morais (Comércio Exterior) e Sérgio Antônio Nikolay (Administração). Os juramentistas foram Vitor José Flesch (Ciências Contábeis) e Cassiana Spiekermann (Administração e Comércio Exterior), e os oradores, Janaina Cavalli Galgaro (Ciências Contábeis) e Marcos Rafael Huff (Administração e Comércio Exterior).

Confira o nome de todos os formandos:

### COMÉRCIO EXTERIOR

Beatriz Barreto Machado Athanásio  
Jozsef Cseke Junior  
Sérgio de Matos



### ADMINISTRAÇÃO

Adriana da Silva Duarte  
André Luis do Amaral  
Antonio Carlos da Cruz Nunes  
Bianca Oliveira Comassetto  
Camila Feiten Lang  
Carlos Rafael Breyer  
Cassiana Spiekermann  
Cíntia Regina dos Santos Segatto  
Claudio Vicente Schierholt  
Cleber Dal-Piva da Luz  
Denise Cristina Blum  
Dilvano Moura de Oliveira  
Edimilson Pires da Silva  
Eduardo Mosmann  
Elisa Cristiani Jahnke  
Gustavo Petry  
Isaque Josué Ruppenthal  
Ivone Teresinha da Costa Rodrigues  
Jackson Leonei da Silva  
Karina Mosmann  
Kátia Salette Fackin  
Luís Carlos Mercker  
Marcos Rafael Huff  
Michael Ismael da Silva  
Micheli Auler  
Milene Cavalheiro  
Morgana Verônica Schaefer  
Patrícia Regina Alves Harff  
Paulo Alfredo Petry Júnior  
Rosane Vieira Passos  
Tiana Petry

O professor Jorge Marcelo Wohlgemuth e as professoras Dilani Silveira Bassan e Daniela Centenaro Levandowski encerraram os projetos de pesquisa desenvolvidos ao longo dos últimos três anos.

Coube ao professor Jorge Marcelo pesquisar sobre o “Perfil do transporte escolar nos municípios que formam o Corede Paranhana-Encosta da Serra”; a professora Dilani Bassan analisou as “Características econômicas e sociais do Vale do Paranhana” e, por fim, as “Considerações acerca da caracterização do perfil sócio demográfico de gestantes adolescentes”, da professora Daniela Centenaro Levandowski.



## 38. Indicadores de Desempenho

O Quadro 1 apresenta a quantidade de eventos realizados pela Coordenação do Curso de Administração.

TIPO	QUANTITATIVO
Curso de Extensão	9
Cursos In Company	4
Oficinas	4

Quadro 1 – Cursos Extensão

Os Quadros 2 e 3 apresentam os indicadores do Curso de Graduação (Administração) e da Pós-graduação (MBA).

GRADUAÇÃO – ADMINISTRAÇÃO	QUANTITATIVO
Alunos Matriculados Graduação Regular (2008/I)	1132
Média de Alunos Matriculados na Graduação em (2008/I)	2,16
Alunos Matriculados Graduação Regular (2008/II)	1097
Média de Alunos Matriculados na Graduação em (2008/II)	2,09
Alunos Ingressantes 2008	346
Alunos Concluintes 2008	40

Quadro 2 – Graduação

PÓS-GRADUAÇÃO MBA	QUANTITATIVO
Alunos Matriculados na Pós-Graduação	138
Alunos Ingressantes 2008	60
Alunos Concluintes 2008	10
PÓS-GRADUAÇÃO EDUCAÇÃO	QUANTITATIVO
Alunos Matriculados na Pós-Graduação	135
Alunos Ingressantes 2008	21
Alunos Concluintes 2008	13

Quadro 3 – Pós-Graduação

O Quadro 4 apresenta o Programa de Monitoria oferecido para o Curso de Graduação (Administração).

TIPO DE BOLSA	Nº de MONITORES	DISCIPLINAS ATENDIDAS
Remunerada por bolsa	2	Contabilidade Introdutória
		Matemática I

Quadro 4 – Programa de Monitoria

O Quadro 5 apresenta os indicadores do Banco de Talentos.

Nº de alunos que foram efetivados	29
Nº de alunos que estão realizando estágio	18

Quadro 5 – Banco de Talentos

O Quadro 6 mostra os Projetos de Pesquisa, desenvolvidos nos últimos 3 anos.

TÍTULO	PROFESSOR	BOLSISTA	ANDAMENTO
Perfil do transporte escolar nos municípios que formam o CORECE Paranhana-Encosta da Serra	Jorge Marcelo Wohlgemuth	Carla Gomes	Concluído
Pesquisa econômico-social da região do Vale do Paranhana-Encosta da Serra	Dilani Silveira Bassan	Camila de Oliveira	Concluído
Caracterização da maternidade na adolescência no Vale do Paranhana: Perfil sócio-demográfico, expectativas e vivências das jovens, seus familiares e parceiros.	Daniela Centenaro Levandowski	Bruna Angélica Benetti Jean Von Hohendorff Laíssa Eschiletti Prati Laura Ostrowski Fontoura	Concluído
Uso de Redes Neurais para cálculo de Seguidores de Tendências no Mercado de Ações	Émerson Barbiero Hernandez Henrique Assis Dörr	Regis Adriano Fleck	Em andamento

Quadro 6 – Projeto de Pesquisa

Os Quadros 7 e 8 apresentam os indicadores dos alunos matriculados em disciplinas do Curso de Graduação de Administração e o percentual de aprovação

Corpo Docente/Discente por turmas – 2008/I					
CÓDIGO	DISCIPLINA	PROFESSOR	ALUNOS	APROVADOS	% APROVAÇÃO
1241	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais (Comex)	Celso André de Azevedo	3	3	100,00%
1241	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais (Adm. 4)		40	38	95,00%
1212	Administração de Material (Mark.)		2	2	100,00%
1212	Administração de Material (Adm. 3)		30	28	93,33%
		<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>71</b>	<b>94,67%</b>
1208	Adm. da Produção (Comex)	Celso André de Azevedo	3	2	66,67%
1208	Adm. da Produção (Mark.)		2	2	100,00%
1208	Adm. da Produção (Adm. 3)		15	15	100,00%
		<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>95,00%</b>
1213	Adm. de Vendas (Adm. 4)	Dorneles Sita Fagundes	62	62	100,00%
1213	Adm. de Vendas (Adm. 3)		17	17	100,00%
		<b>Total</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>100,00%</b>
1203	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais (Adm. 3)	Marcelo M. Duarte	9	9	100,00%
1243	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais (Adm. 4)		34	32	94,12%
		<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>95,35%</b>
1137	Gestão de Custos (Adm. 4)	Sebasteão Zeno da Silva	49	47	95,92%
		<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>47</b>	<b>95,92%</b>
1123	Adm. e metodologia de Custos (Comex)	Roseli Márcia Fritsch	3	2	66,67%
1137	Gestão de Custos (Adm. 4)		44	43	97,73%
		<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>95,74%</b>
1112	Análise e Interp. das Demons. Financeiras (Adm 3)	Sergio Antonio Nikolay	37	36	97,30%
		<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>97,30%</b>
1301	Antropologia (Adm. 4)	Domingos Kimieciki	40	39	97,50%
1301	Antropologia (Adm. 3)		3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>97,67%</b>
1301	Antropologia (Adm. 4)	Ari Antonio da Silva	60	57	95,00%
		<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>95,00%</b>
1224	Canal de Distr. E Logística (Mark.)	Cleon Gotinski	11	10	90,91%
		<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>90,91%</b>
1347	Comp. Organizacional (Adm. 4)	Adriana Torres Guedes	21	18	85,71%
1312	Psicologia Apl. Administração (Adm. 3)		3	3	100,00%
1341	Psicologia das Organizações (Comex)		2	1	50,00%
		<b>Total</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>84,62%</b>
1105	Contabilidade de Custos I (Adm. 3)	Roseli Márcia Fritsch	13	12	92,31%
		<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>92,31%</b>
1139	Contabilidade Introdutória (Adm. 4)	Jorge Marcelo Wohlgemuth	22	13	59,09%
		<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>59,09%</b>
1139	Contabilidade Introdutória (Adm. 4)	Paulo E. Rosselli Wunsch	61	41	67,21%
		<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>41</b>	<b>67,21%</b>

1139	Contabilidade Introdutória (Adm. 4)	Jorge Marcelo Wohlgemuth	65	36	55,38%
		<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>36</b>	<b>55,38%</b>
1313	Deontologia (Adm. 3)	Delmar Henrique Backes	21	21	100,00%
		<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>100,00%</b>
1346	Direito Tributário (Comex)	Salomão Alberto Leizer	2	2	100,00%
		<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100,00%</b>
1346	Direito Tributário (Comex)	Salomão Alberto Leizer	3	3	100,00%
1346	Direito Tributário (Adm. 4)		30	29	96,67%
1315	Direito Tributário/ Legislação Tributária (Adm. 3)		11	11	100,00%
		<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>97,73%</b>
1110	Economia Brasileira (Comex)	Paulo Roberto de A. V Mengden	2	1	50,00%
1110	Economia Brasileira (Mark)		3	3	100,00%
1110	Economia Brasileira (Adm. 3)		24	23	95,83%
		<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>93,10%</b>
1127	Economia I (Adm. 4)	Dilani S. Bassan	46	40	86,96%
1101	Teoria Econômica (Adm. 3)		3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>87,76%</b>
1127	Economia I (Adm. 4)	Dilani S. Bassan	61	53	86,89%
1101	Teoria Econômica (Comex)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>87,10%</b>
1128	Economia II (Adm. 4)	Dilani S. Bassan	26	24	92,31%
		<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>24</b>	<b>38,71%</b>
1217	Empreendedorismo (Adm. 4)	Henrique Assis Dörr	25	25	100,00%
		<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>100,00%</b>
1217	Empreendedorismo (Adm. 4)	Reginaldo Rocha Caetano	43	41	95,35%
		<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>95,35%</b>
1335	Espanhol II (Comex)	Neiva Maria G. Fernandes	5	4	80,00%
		<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>80,00%</b>
1504	Estágio II (Mark.)	Roberto Morais	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,00%</b>
1505	Estágio III (Mark.)	Roberto Morais	6	5	83,33%
		<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>83,33%</b>
76	Estágio Superv. E Trabalho de Conclusão (Comex)	Sérgio Antonio Nikolay	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>66,67%</b>
7	Estágio Superv. E Trabalho de Conclusão (Adm. 3)	Sérgio Antonio Nikolay	36	30	83,33%
		<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>30</b>	<b>83,33%</b>
1308	Filosofia (Adm. 3)	Luis Carlos Trombeta	1	1	100,00%
1337	Filosofia e Ética Profissional (Adm.4)		2	1	50,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>66,67%</b>
1308	Filosofia (Adm. 3)	Segio Trombeta	5	5	100,00%
1337	Filosofia e Ética Profissional (Comex)		1	1	100,00%
1337	Filosofia e Ética Profissional (Adm. 4)		36	31	86,11%
		<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>37</b>	<b>88,10%</b>



1246	Fundamentos de Gestão de Pessoas (Adm. 4)	Roberto Morais	56	55	98,21%
		<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>55</b>	<b>98,21%</b>
1245	Fundamentos de Marketing (Adm. 4)	Suzana Maria Costa Neves	62	58	93,55%
		<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>93,55%</b>
1245	Fundamentos de Marketing (Adm. 4)	Alessandro Orofino	74	74	100,00%
		<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>100,00%</b>
1244	Fundamentos do Processo Administrativo (Adm. 4)	Henrique Assis Dörr	41	38	92,68%
1202	Teoria Geral da Administração II (Mark)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>92,86%</b>
1244	Fundamentos do Processo Administrativo (Adm. 4)	Roberto Morais	64	44	68,75%
		<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>68,75%</b>
1248	Gestão da Informação (Adm. 4)	Tatiana Ghedine	11	7	63,64%
1214	Sistemas de inf. Gerenciais (Comex)		2	2	100,00%
1214	Sistemas de inf. Gerenciais (Mark)		4	4	100,00%
1214	Sistemas de inf. Gerenciais (Adm. 3)		9	7	77,78%
		<b>Total</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>76,92%</b>
1248	Gestão da Informação (Adm. 4)	Sandro Cezer Pereira	33	32	96,97%
1214	Sistemas de inf. Gerenciais (Comex)		2	1	50,00%
1214	Sistemas de inf. Gerenciais (Adm. 3)		26	24	92,31%
		<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>57</b>	<b>93,44%</b>
1247	Gestão de Operações e Logística (Adm. 4)	Nara Maria Muller	74	71	95,95%
		<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>71</b>	<b>95,95%</b>
1332	Inglês I (Comex)	Magali de Moraes Menti	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1333	Inglês II (Comex)	Magali de Moraes Menti	11	11	100,00%
		<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>100,00%</b>
1333	Inglês II (Comex)	Magali de Moraes Menti	2	2	100,00%
1333	Inglês II (Mark)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1307	Instituição do Direito Público e Privado (Adm. 4)	Solange Martins Rosa	20	20	100,00%
		<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>100,00%</b>
1307	Instituição do Direito Público e Privado (Adm. 4)	Solange Martins Rosa	52	52	100,00%
1307	Instituição do Direito Público e Privado (Adm. 3)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>100,00%</b>
1306	Lógica e Metodologia (Adm. 3)	Berenice G. Hackmann	2	2	100,00%
1348	Metodologia da Pesquisa Aplicada (Adm. 4)		19	19	100,00%
1340	Metodologia da Pesquisa (Comex)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>100,00%</b>
1221	Marketing de Relacionamento (Mark)	Carine Raquel Backes Dörr	11	11	100,00%
		<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>100,00%</b>
1220	Marketing Estratégico (Mark)	Carine Raquel Backes Dörr	10	10	100,00%
		<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>100,00%</b>

1210	Marketing I (Comex)	Suzana Maria Costa Neves	4	3	75,00%
1210	Marketing I (Adm. 3)		19	18	94,74%
		<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>91,30%</b>
1211	Marketing II (Comex)	Alcívio Vargas Neto	4	4	100,00%
			<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
1211	Marketing II (Adm. 3)	Alcívio Vargas Neto	8	7	87,50%
			<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
1407	Matemática Aplicada a Economia (Adm. 3)	Neuri Elias Donin	20	18	90,00%
			<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>18</b>
1403	Matemática Financeira I (Adm. 3)	Cláudio Kaiser	8	7	87,50%
			<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
1404	Matemática Financeira II (Adm. 3)	Gustavo Hermes	22	17	77,27%
			<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>17</b>
1413	Matemática Financeira (Comex)	Gustavo Hermes	1	1	100,00%
			<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
1413	Matemática Financeira (Comex)	Gustavo Hermes	2	2	100,00%
1413	Matemática Financeira (Adm. 4)		35	22	62,86%
			<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>24</b>
1413	Matemática Financeira (Comex)	Sílvio Quintino de Mello	3	3	100,00%
1413	Matemática Financeira (Mark)		2	2	100,00%
1413	Matemática Financeira (Adm. 4)		45	32	71,11%
			<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>37</b>
1416	Matemática Fundamental (Adm. 4)	Margarete Muller de Souza	35	23	65,71%
			<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>23</b>
1416	Matemática Fundamental (Adm. 4)	Sílvio Quintino de Mello	50	39	78,00%
			<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>39</b>
1417	Matemática II (Adm. 4)	Neuri Elias Donin	43	40	93,02%
1406	Matemática (Comex)		1	1	100,00%
1406	Matemática (Adm. 3)		2	1	50,00%
			<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>42</b>
1405	Microinformática Aplicada (Mark)	Sandro Cezer Pereira	1	1	100,00%
1405	Microinformática Aplicada (Adm. 3)		4	3	75,00%
1419	Tecn. Da Informação Aplicada às Empresas (Adm. 4)		23	23	100,00%
			<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>27</b>
1120	Orçamento Empresarial (Comex)	Jorge Bento de Souza	4	4	100,00%
1120	Orçamento Empresarial (Adm. 4)		4	3	75,00%
1120	Orçamento Empresarial (Adm. 3)		32	31	96,88%
			<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>38</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Regina Leitão Ungaretti	11	8	72,73%
			<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>8</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Vera Lucia Winter	21	15	71,43%
1305	Português I (Adm. 3)		1	0	0,00%
			<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>15</b>

1305	Português I (Adm. 4)	Juliana Strecker	72	61	84,72%
		<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>61</b>	<b>84,72%</b>
1235	Prática Profissional I (Comex)	Henrique Assis Dörr	14	14	100,00%
		<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>100,00%</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Maria Cristina Timmen	32	21	65,63%
1305	Português I (Adm. 3)	Muller	1	0	0,00%
		<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>21</b>	<b>63,64%</b>
1303	Realidade Brasileira e Cidadania (Adm. 4)	Aloisio Albino Stein	40	40	100,00%
		<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>100,00%</b>
1336	Sociologia Geral (Mark)	Valeria Aydos Rosário	1	1	100,00%
1317	Sociologia (Adm. 4)		40	38	95,00%
		<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>95,12%</b>
1314	Sociologia Aplicada (Adm. 3)	Aloísio Albino Stein	1	1	100,00%
1317	Sociologia (Adm. 4)		39	37	94,87%
		<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>95,00%</b>
1122	Teoria e Prática Cambial (Comex)	Henrique Assis Dörr	16	14	87,50%
		<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>87,50%</b>
1113	Teoria Econ. – Análise Microeconômica (Adm. 3)	José Eduardo Zdanowicz	20	20	100,00%
		<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>100,00%</b>
1242	Teoria da Administração	Roberto Morais	69	45	65,22%
		<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>45</b>	<b>65,22%</b>
1242	Teoria da Administração	Rinaldo Martins Fraga	68	65	95,59%
		<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>65</b>	<b>95,59%</b>
1242	Teoria da Administração	Henrique Assis Dörr	55	47	85,45%
1201	Teoria Geral da Administração I (Comex)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>48</b>	<b>85,71%</b>

Quadro 7 – Disciplinas 2008/I

Corpo Docente/Discente por turmas – 2008/II					
CÓDIGO	DISCIPLINA	PROFESSOR	ALUNOS	APROVADOS	% APROVAÇÃO
1241	Adm. de Recursos Materiais e Patrimoniais (Comex)	Nara Maria Muller	1	1	100,00%
1212	Administração de Material (Adm. 3)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100,00%</b>
1222	Adm. E desenvolvimento de Produtos (Mark.)	Carine Raquel Backes	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,00%</b>
1209	Adm. da Produção II (Comex)	Eduardo de Oliveira Wilk	1	1	100,00%
1209	Adm. da Produção II (Mark.)		7	7	100,00%
1209	Adm. da Produção II (Adm. 3)		44	44	100,00%
		<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>100,00%</b>
1206	Adm. de Recursos Humanos II (Adm. 3)	Margarete Fátima Lucca	3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1213	Adm. de Vendas (Adm. 4)	Alcívio Vargas Neto	32	30	93,75%
1213	Adm. de Vendas (Adm. 3)		29	29	100,00%
		<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>59</b>	<b>96,72%</b>

1213	Adm. de Vendas (Adm. 4)	Dorneles Sita Fagundes	60	57	95,00%
		<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>95,00%</b>
1203	Administração do Meio Ambiente (Adm. 3)	Marcelo Maisonette	4	4	100,00%
1243	Gestão Ambiental e resp. Social (Adm. 4)	Duarte	61	61	100,00%
		<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>100,00%</b>
1137	Gestão de Custos (Adm. 4)	Sebasteão Zeno da Silva	78	71	91,03%
		<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>71</b>	<b>91,03%</b>
1123	Adm. e Metodologia de Custos (Comex)	Roseli Márcia Fritsch	4	4	100,00%
1137	Gestão de Custos (Adm. 4)		14	13	92,86%
		<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>94,44%</b>
1115	Administração Financeira (Comex)	Gustavo Hermes	2	2	100,00%
1115	Administração Financeira (Mark)		3	2	66,67%
1115	Administração Financeira (Adm. 4)		5	3	60,00%
1115	Administração Financeira (Adm. 3)		8	6	75,00%
		<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>72,22%</b>
1115	Administração Financeira (Comex)	Sergio Antonio Nikolay	4	4	100,00%
1115	Administração Financeira (Mark)		7	7	100,00%
1115	Administração Financeira (Adm. 4)		13	11	84,62%
1115	Administração Financeira (Adm. 3)		34	34	100,00%
		<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>56</b>	<b>96,55%</b>
1112	Análise e Interp. das Demons. Financeiras (Adm 3)	Sergio Antonio Nikolay	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1301	Antropologia (Adm. 4)	Ari Antonio da Silva	46	43	93,48%
1301	Antropologia (Adm. 3)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>93,62%</b>
1301	Antropologia (Adm. 4)	Domingos Kimieciki	48	48	100,00%
1301	Antropologia (Adm. 3)		1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>100,00%</b>
1347	Comp. Organizacional (Adm. 4)	Adriana Torres Guedes	23	23	100,00%
1312	Psicologia Apl. Administração (Mark)		2	2	100,00%
1312	Psicologia Apl. Administração (Adm. 3)		3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>100,00%</b>
1347	Comp. Organizacional (Adm. 4)	Fernando Dewes	43	42	97,67%
1312	Psicologia Apl. Administração (Adm. 3)		4	4	100,00%
1341	Psicologia das Organizações (Comex)		3	2	66,67%
		<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>96,00%</b>
1106	Contabilidade de Custos II (Adm. 3)	Sebasteão Zeno da Silva	13	13	100,00%
		<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>100,00%</b>
1139	Contabilidade Introdutória (Adm. 4)	Jorge Marcelo Wohlgemuth	54	32	59,26%
		<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>32</b>	<b>59,26%</b>
1139	Contabilidade Introdutória (Adm. 4)	Paulo E. Rosselli Wunsch	50	33	66,00%
		<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>33</b>	<b>66,00%</b>
1313	Deontologia (Adm. 3)	Delmar Henrique Backes	2	2	100,00%
		<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100,00%</b>
1342	Direito Comercial Internacional (Comex)	Fabio Camargo Bandeira	11	11	100,00%
		<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>100,00%</b>

1346	Direito Tributário (Adm. 3)	Salomão Alberto Leizer	3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1110	Economia Brasileira (Comex)	Paulo Roberto de A. V Mengden	3	3	100,00%
1110	Economia Brasileira (Mark)		1	1	100,00%
1110	Economia Brasileira (Adm. 3)		11	11	100,00%
		<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>100,00%</b>
1127	Economia I (Adm. 4)	Paulo Roberto de A. V Mengden	3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1127	Economia I (Adm. 4)	Dilani S. Bassan	59	54	91,53%
		<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>54</b>	<b>91,53%</b>
1128	Economia II (Adm. 4)	Dilani S. Bassan	57	52	91,23%
		<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>52</b>	<b>91,23%</b>
1238	Elaboração e Análise de Projetos (Comex)	Alessandro Orofino	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1506	Estágio IV (Mark.)	Roberto Morais	8	8	100,00%
		<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100,00%</b>
1418	Estatística Aplicada (Adm.4)	Debora Regina L. Gonçalves	51	49	96,08%
		<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>96,08%</b>
1408	Estatística I (Mark)	Cláudio Kaiser	1	1	100,00%
1408	Estatística I (Adm.3)		12	11	91,67%
		<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>92,31%</b>
1409	Estatística II (Adm.3)	Gislaine Goreti Fidentes	2	2	100,00%
		<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100,00%</b>
1207	Planejamento Estratégico (Adm. 4)	Roberto Morais	36	33	91,67%
1207	Planejamento Estratégico (Adm. 3)		25	24	96,00%
		<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>57</b>	<b>93,44%</b>
1111	Estrutura das Demonstrações Financeiras (Adm. 3)	Jorge Marcelo Wohlgemuth	27		
		<b>Total</b>	<b>27</b>		
1111	Estrutura e Análise das Demon. Financeiras (Adm. 4)	Sergio Antonio Nikolay	55	49	89,09%
		<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>49</b>	<b>89,09%</b>
1308	Filosofia (Adm. 3)	Domingos Kimieciki	1	1	100,00%
1337	Filosofia e Ética Profissional (Adm.4)		10	10	100,00%
		<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>100,00%</b>
1308	Filosofia (Adm. 3)	Sergio Trombeta	3	3	100,00%
1337	Filosofia e Ética Profissional (Adm. 4)		21	21	100,00%
		<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>100,00%</b>
1245	Fundamentos de Marketing (Adm. 4)	Suzana Maria Costa Neves	83	76	91,57%
		<b>Total</b>	<b>83</b>	<b>76</b>	<b>91,57%</b>
1245	Fundamentos de Marketing (Adm. 4)	Carine Raquel Backes Dörr	41	38	92,68%
		<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>92,68%</b>
1244	Fundamentos do Processo Administrativo (Adm. 4)	Roberto Morais	58	43	74,14%
		<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>74,14%</b>
1249	Gestão de Serviços (Adm. 4)	Roberto Morais	37		
		<b>Total</b>	<b>37</b>		

1332	Inglês I (Comex)	Magali de Moraes Menti	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1333	Inglês II (Comex)	Magali de Moraes Menti	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1307	Instituição do Direito Público e Privado (Adm. 4)	Solange Martins Rosa	61	60	98,36%
		<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>98,36%</b>
1307	Instituição do Direito Público e Privado (Adm. 4)	Solange Martins Rosa	65	61	93,85%
		<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>61</b>	<b>93,85%</b>
1309	Legislação Social (Adm. 3)	Nei Fernando M. Brum	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1211	Marketing II (Adm. 3)	Carine Raquel Backes Dörr	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1211	Marketing II (Adm. 3)	Suzana Maria Costa Neves	46	45	97,83%
		<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>97,83%</b>
1403	Matemática Financeira I (Adm. 3)	Cláudio Kaiser	3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1404	Matemática Financeira II (Adm. 3)	Cláudio Kaiser	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,00%</b>
1404	Matemática Financeira II (Adm. 3)	Silvio Quintino de Mello	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,00%</b>
1413	Matemática Financeira (Adm. 4)	Gustavo Hermes	52	31	59,62%
		<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>31</b>	<b>59,62%</b>
1416	Matemática Fundamental (Adm. 4)	Margarete Muller de Souza	52	44	84,62%
		<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>44</b>	<b>84,62%</b>
1416	Matemática Fundamental (Adm. 4)	Silvio Quintino de Mello	34	25	73,53%
		<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>73,53%</b>
1417	Matemática II (Adm. 4)	Neuri Elias Donin	54	45	83,33%
1406	Matemática (Adm 3)		3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>48</b>	<b>84,21%</b>
1348	Metodologia da Pesquisa Aplicada (Adm. 4)	Regina Leitão Ungaretti	25	22	88,00%
1340	Metodologia da Pesquisa (Adm. 3)		3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>89,29%</b>
1419	Tecn. Da Informação Aplicada às Empresas (Adm. 4)	Querte Terezinha C. Mehlecke	42	40	95,24%
		<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>95,24%</b>
1405	Microinformática Aplicada ( Mark)		3	3	100,00%
1405	Microinformática Aplicada ( Adm. 3)	Sandro Cezer Pereira	7	7	100,00%
1419	Tecn. Da Informação Aplicada às Empresas (Adm. 4)		13	13	100,00%
		<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>100,00%</b>
1120	Orçamento Empresarial (Adm. 3)	Jorge Bento de Souza	3	3	100,00%
		<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>100,00%</b>
1204	Organização, Sistemas e Métodos (Comex)		1	0	0,00%
1204	Organização, Sistemas e Métodos (Mark)	Margarete Fátima Lucca	62	61	98,39%
1204	Organização, Sistemas e Métodos (Adm. 3)		14	13	92,86%
		<b>Total</b>	<b>77</b>	<b>74</b>	<b>96,10%</b>

1204	Organização, Sistemas e Métodos (Comex)		1	1	100,00%
1204	Organização, Sistemas e Métodos (Adm. 4)	Rinaldo Martins Fraga	40	38	95,00%
1204	Organização, Sistemas e Métodos (Adm. 3)		2	2	100,00%
		<b>Total</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>97,40%</b>
1223	Pesquisa Mercadológica (Mark)	Alessandro Orofino	7	7	100,00%
		<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>100,00%</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Regina Leitão Ungaretti	14	12	85,71%
		<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>85,71%</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Juliana Roquele Schoffen	15	10	66,67%
		<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>66,67%</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Maria Cristina T. Muller	72	66	91,67%
		<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>66</b>	<b>91,67%</b>
1305	Português I (Adm. 4)	Juliana Roquele Schoffen	8	7	87,50%
		<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>87,50%</b>
1311	Português II (Adm. 4)	Liane Filomena Muller	3	3	100,00%
1311	Português II (Adm. 3)		15	14	93,33%
		<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>94,44%</b>
1236	Prática Profissional II (Comex)	Henrique Assis Dörr	14	13	92,86%
		<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>92,86%</b>
1303	Realidade Brasileira e Cidadania (Adm. 4)	Aloisio Albino Stein	21	20	95,24%
		<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>95,24%</b>
1303	Realidade Brasileira e Cidadania (Adm. 4)	Aloisio Albino Stein	47	47	100,00%
		<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>100,00%</b>
1214	Sistemas de Informações Gerenciais (Adm. 3)	Tatiana Ghedine	1	1	100,00%
		<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>
1317	Sociologia (Adm. 4)		5		
		<b>Total</b>	<b>5</b>		
				<b>Intensivo Jan/09</b>	
1314	Sociologia Aplicada (Adm. 3)	Lorena M. de Q. Stein	2	1	50,00%
1317	Sociologia (Adm. 4)		11	10	90,91%
		<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>84,62%</b>
1314	Sociologia Aplicada (Adm. 3)	Aloisio Albino Stein	2	2	100,00%
1317	Sociologia (Adm. 4)		21	21	100,00%
		<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>100,00%</b>
1242	Teorias da Administração (Adm. 4)	Henrique Assis Dörr	21	19	90,48%
		<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>90,48%</b>
1242	Teorias da Administração (Adm. 4)	Roberto Morais	77	47	61,04%
		<b>Total</b>	<b>77</b>	<b>47</b>	<b>61,04%</b>
1242	Teorias da Administração (Adm. 4)	Walimir Guntzel	44	44	100,00%
		<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>100,00%</b>
1237	Tópicos Avançados em Comércio Exterior (Comex)	Henrique Assis Dörr	5	5	100,00%
		<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>100,00%</b>
1233	Tópicos Especiais II (Mark)	Alcivio Vargas Neto	9	9	100,00%
		<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>100,00%</b>
1231	Transporte e Seguros (Comex)	Nei Fernando M. Brum	4	4	100,00%
		<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,00%</b>

Quadro 8 – Disciplinas 2008/II

Curso de extensão 2008 - Controle Financeiro

Evento realizado: 12,13 e 14 de fevereiro  
 Curso: Curso de Formação de Cheffias e Lideranças  
 (CDL Campo Bom)

Receita :	R\$ 2.000,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1000,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 950,00</b>

Evento realizado: 26,27,28 e 29 de fevereiro  
 Curso: Planejamento Estratégico (CDL Campo Bom)

Receita :	R\$ 2.000,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1000,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 950,00</b>

Evento realizado: 25, 26 e 27 de março  
 Curso: Técnicas de negociação (CDL Campo Bom)

Receita :	R\$ 2.000,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1000,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 950,00</b>

Evento realizado: 29 de março  
 Curso: Matemática Financeira com uso da Calculadora  
 HP 12C

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 10,00	29	R\$ 290,00
Não-acadêmico:	R\$ 30,00	6	R\$ 180,00
			<b>R\$ 470,00</b>

Receita :	R\$ 470,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(100,00)
Deslocamento prof. :	(45,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 275,00</b>



Evento realizado: 12 de abril  
 Curso: Oficina de demonstrativo do fluxo de Caixa –  
 DFCL – Lei 11.638

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 10,00	14	R\$ 140,00
			<b>R\$ 140,00</b>

Receita :	R\$ 140,00
Pag. Professor:	(100,00)
Deslocamento prof. :	(40,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 0,00</b>

Evento realizado: 19 de abril  
 Curso: Oficina de Fluxo de Caixa – Ferramenta de  
 Gestão Financeira

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 10,00	11	R\$ 110,00
Não-acadêmico:	R\$ 30,00		R\$ 0,00
			<b>R\$ 110,00</b>

Receita :	R\$ 110,00
Custo material:	(10,00)
Pag. Professor:	(100,00)
Lucro do evento:	<b>(R\$ 0,00)</b>

Evento realizado: 22,23,24 de abril  
 Curso: Técnicas de Vendas (CDL Campo Bom)

Receita :	R\$ 2.000,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1000,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 950,00</b>

Evento realizado: 03, 10 e 17 de maio

Curso: Técnicas de Negociação

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 90,00	5	R\$ 450,00
Não-acadêmico:	R\$ 100,00	4	R\$ 400,00
			<b>R\$ 850,00</b>

Receita :	R\$ 850,00
Custo material:	(20,00)
Pag. Professor:	(550,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 280,00</b>

Evento realizado: 30 e 31 de maio

Curso: Formação de Chefias e Lideranças

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 90,00	9	R\$ 810,00
Não-acadêmico:	R\$ 100,00	5	R\$ 500,00
			<b>R\$ 1.310,00</b>

Receita :	R\$ 1.310,00
Custo material:	(30,00)
Pag. Professor:	(720,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 560,00</b>

Evento realizado: 27 e 28 de junho

Curso: Evento: Seminário de Marketing Esportivo

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 100,00	4	R\$ 400,00
Não-acadêmico:	R\$ 150,00		R\$ 0,00
			<b>R\$ 400,00</b>

Receita :	R\$ 400,00
Lucro do evento:	R\$ 400,00

Obs: Este seminário foi oferecido para o MBA 2007 cujo valor já está incluindo na mensalidade e foi estendido para a graduação e comunidade em geral

Evento realizado: 21 e 22 de julho

Curso: Técnicas de Vendas (CDL Campo Bom)

Receita :	R\$ 2.000,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1000,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 950,00</b>

Evento realizado: 30 de agosto

Curso: Matemática financeira com uso da calculadora  
HP 12C

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 10,00	27	R\$ 270,00
Não-acadêmico:	R\$ 30,00	9	R\$ 270,00
			<b>R\$ 540,00</b>

Receita :	R\$ 540,00
Custo material:	(70,00)
Pag. Professor:	(100,00)
Deslocamento prof. :	(45,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 325,00</b>

Evento realizado: 06 e 27 de setembro

Curso: I Torneio de Simulação Gerencial

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 50,00	4	R\$ 200,00
			<b>R\$ 200,00</b>

Receita :	R\$ 200,00
Custo material:	(R\$ 90,00)
Pag. Professor:	(R\$ 1.600,00)
Deslocamento prof. :	(R\$ 40,00)
Lucro do evento:	(R\$ 1.530,00)

Evento realizado: 22 a 27 de setembro

Curso: IV Mostra de Iniciação Científica

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 10,00	45	R\$ 450,00
Não-acadêmico:			R\$ 0,00
			<b>R\$ 450,00</b>

Receita :	R\$ 450,00
Custo material:	(50,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 400,00</b>

Evento realizado: 23 de setembro

Curso: Impacto da Lei 11.638

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 90,00	19	R\$ 1.710,00
Não-acadêmico:			R\$ 0,00
			<b>R\$ 1.710,00</b>

Receita :	R\$ 1.710,00
Custo material:	(70,00)
Pag. Professor:	(400,00)
Deslocamento prof. :	(80,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 1.160,00</b>

Evento realizado: 27 de setembro

Curso: Academia de Líderes

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 105,00	6	R\$ 630,00
Não-acadêmico:	R\$ 145,00	5	R\$ 725,00
			<b>R\$ 1.355,00</b>

Receita :	R\$ 1.355,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(800,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 505,00</b>

Evento realizado: 03 de outubro de 08 à 18 de julho de 09  
 Curso: Gestão de Cooperativas

Valor Unit.	Inscritos	Valor
R\$ 2.350	29	R\$ 68.150,00
		<b>R\$ 68.150,00</b>

Parcela	Valor	Total
10	R\$ 235,00	R\$ 2.350,00

Parcela	Alunos	Valor	Total	Venc.
1	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	out/08
2	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	nov/08
3	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	dez/08
4	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	jan/09
5	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	fev/09
6	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	mar/09
7	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	abr/09
8	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	mai/09
9	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	jun/09
10	29	R\$ 235,00	<b>R\$ 6.815,00</b>	jul/09
			<b>R\$ 68.150,00</b>	

Receita 2008 :	R\$ 20.445,00
Custo material:	(R\$ 841,00)
Pag. Professor:	(R\$ 7.300,00)
Deslocamento prof. :	(R\$ 630,00)
Lucro do evento:	R\$ 11.674,00

Evento realizado: 01 de novembro  
 Curso: Academia de Líderes

	Valor Unit.	Inscritos	Valor
Acadêmico:	R\$ 105,00	8	R\$ 840,00
Não-acadêmico:	R\$ 145,00	3	R\$ 435,00
			<b>R\$ 1.275,00</b>

Receita :	R\$ 1.275,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(800,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 425,00</b>

Evento realizado: 09 à 15 de dezembro

Curso: Gerentes de Cidades (Viamão)

Receita :	R\$ 3.500,00
Custo material:	(50,00)
Pag. Professor:	(1600,00)
Deslocamento prof. :	(200,00)
Lucro do evento:	<b>R\$ 1.650,00</b>

<b>RESUMO FINANCEIRO – Consolidado dos Cursos de Extensão</b>				
<b>Valor Bruto</b>	<b>Custo Material</b>	<b>Pag. Professor</b>	<b>Deslocamento</b>	<b>Valor Liquido</b>
<b>R\$ 39.255,00</b>	<b>(R\$ 1.581,00)</b>	<b>(R\$ 17.570,00)</b>	<b>(R\$ 880,00)</b>	<b>R\$ 19.224,00</b>